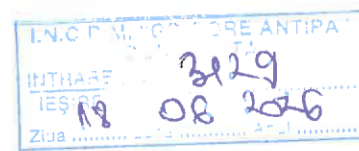




www.rmri.ro
office@alpha.rmri.ro
+40 241 543 328

CUI: RO1869096
Nr. Reg. Com: J2015001770131
Blvd. Mamaia nr. 300, Constanța,
România



**RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE INCDM GRIGORE ANTIPA
PENTRU ANUL 2025**

DIRECTOR GENERAL,



DIRECTOR ȘTIINȚIFIC,



DIRECTOR ECONOMIC,



Certificat SunCert ISO 9001 Nr. SC 0922/01319
Certificat SunCert ISO 14001 Nr. SC 0922/01320
Certificat SunCert ISO 45001 Nr. SC 0922/01321
Certificare Sistem de Management al Inovării ISO 56001:2024 Nr. CIT/86/1/13.12.2025



Cuprins

1	Datele de identificare ale INCD	1
2	Scurtă prezentare a INCD	1
2.1	Istoric	1
2.2	Structura organizatorică	2
2.3	Domeniul de specialitate al INCD (conform clasificării CAEN și UNESCO)	3
2.4	Direcții de cercetare-dezvoltare / obiective de cercetare / priorități de cercetare	3
2.5	Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD	4
3	Structura de Conducere a INCD	4
3.1	Consiliul de administrație	4
3.2	Directorul general	4
3.3	Consiliul Științific	4
3.4	Comitetul de direcție	5
4	Situația economico-financiară a INCDM în anul 2025	5
4.1	Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie, din care:	5
4.2	Venituri totale în anul 2025	6
4.3	Cheltuieli totale	6
4.4	Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii)	6
4.5	Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI	7
4.6	Rezultate financiare/rentabilitate:	7
4.7	Situația arieratelor	7
4.8	Pierdere brută	7
4.9	Evoluția performanței economice	7
4.10	Productivitatea muncii pe total personal și personal de CDI	7
4.11	Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)	7
5	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	10
5.1	Total personal	10
5.2	Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)	10
5.3	Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare	11
6	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	12
6.1	Laboratoare de cercetare-dezvoltare	12
6.2	Laboratoare de încercări acreditate / neacreditate	20
6.3	Instalații și obiective speciale de interes național	21
6.4	Instalații experimentale / instalații pilot	21
6.5	Echipamente relevante pentru CDI	26
6.6	Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri	26
6.7	Măsuri de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități)	26
7	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	28
7.1	Participarea la competiții naționale / internaționale	28
7.2	Structura rezultatelor de cercetare realizate	29

7.3	Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute	31
7.4	Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare	36
7.5	Măsuri privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării	37
8	Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCD	38
8.1	Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate	39
8.2	Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale: ..	46
8.3	Premii obținute prin proces de selecție/distincții: -	46
8.4	Prezentarea activității de mediatizare	46
9	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare)	48
10	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD	61
11	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	61
12	Concluzii	62
13	Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare	63

1 Datele de identificare ale INCD

Denumirea:

INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE MARINĂ „GRIGORE ANTIPA” - I.N.C.D.M. CONSTANȚA

Actul de înființare, cu modificările ulterioare:

Hotărârea de Guvern nr. 253/2015

Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori:

485

Adresa:

Bd. Mamaia nr. 300, Municipiul Constanța, Jud. Constanța, cod 900581

Telefon, fax, pagina web, e-mail:

0241/543288; 0241/540870, Fax: 0241/831274

www.rmri.ro, office@alpha.rmri.ro

2 Scurtă prezentare a INCD

2.1 Istoric

În a doua jumătate a secolului al XIX-lea, la nivel european, cercetarea științifică a mediului marin a început să se contureze ca domeniu distinct, în contextul în care științele naturale se instituționalizau, iar interesul pentru explorarea ecosistemelor acvatice și a resurselor acestora era în creștere. În același timp, în regiunea Mării Negre se făceau primii pași spre înțelegerea caracteristicilor sale oceanografice, a biodiversității și a dinamicii resurselor biologice. Pentru România, cu deschidere strategică la Marea Neagră, a apărut în mod firesc nevoia dezvoltării unei capacități științifice proprii, care să permită o cunoaștere aprofundată a mediului marin și o fundamentare riguroasă a deciziilor privind utilizarea durabilă a resurselor. În acest context, contribuția savantului Grigore Antipa a fost definitorie, el fiind cel care a pus bazele cercetării moderne în domeniul marin în țara noastră, inițiind primele demersuri sistematice pentru studierea ecosistemului marin românesc.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină „Grigore Antipa” din Constanța (INCDM) reprezintă moștenitorul acestei tradiții științifice și o instituție de referință în domeniul cercetării marine la nivel național și regional. Înființat oficial în anul 1970, institutul a avut ca obiectiv principal realizarea de studii științifice asupra ecosistemului Mării Negre, a resurselor sale biologice, a proceselor hidrologice și climatice, precum și elaborarea de soluții pentru conservarea și utilizarea durabilă a acestora.

De-a lungul timpului, INCDM a evoluat și s-a adaptat dinamicilor socio-economice și provocărilor științifice contemporane. Activitatea sa a reflectat permanent schimbările de paradigmă din cercetarea marină, trecând de la explorări de tip descriptiv la cercetări complexe de tip integrat, cu

accent pe evaluarea impactului activităților umane asupra mediului marin, pe monitorizarea biodiversității și pe dezvoltarea de soluții pentru combaterea efectelor schimbărilor climatice. Institutul a fost implicat activ în cadrul rețelelor științifice internaționale, contribuind la inițiative de cercetare regională în bazinul Mării Negre și participând la numeroase proiecte internaționale și europene.

În ceea ce privește coordonarea instituțională, INCDM a funcționat, de-a lungul timpului, sub autoritatea mai multor ministere. În primii ani de funcționare, a fost coordonat de Ministerul Învățământului și Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare, prin Direcția Generală a Pescuitului și a Resurselor Marine. Ulterior, în perioada post-decembristă, institutul a trecut în subordinea Ministerului Mediului și Gospodăririi Apelor, a Ministerului Educației și Cercetării, a Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării, iar în prezent își desfășoară activitatea sub autoritatea Ministerului Educației și Cercetării. Aceste schimbări reflectă complexitatea activității institutului, aflat la intersecția dintre cercetare fundamentală, dezvoltare tehnologică și politici de mediu și de resurse naturale.

Astăzi, INCDM „Grigore Antipa” este un centru de excelență în cercetarea marină din România, cu o infrastructură de cercetare modernizată, echipe multidisciplinare de specialiști și o viziune orientată spre dezvoltare durabilă, inovare și colaborare internațională. Raportul de față reflectă activitatea institutului din anul 2025 și conturează perspectivele pentru perioada următoare, în contextul provocărilor și oportunităților regionale și europene.

În anul 2025, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină „Grigore Antipa” (INCDM) a marcat o etapă esențială în evoluția sa instituțională prin adoptarea unei noi identități vizuale, moment ce a fost oficial punctat și celebrat în cadrul evenimentului aniversar INCDM 55 DE ANI. Această schimbare strategică de branding a vizat alinierea imaginii publice a institutului la prestigiul cercetărilor sale oceanografice și la rolul său central în gestionarea ecosistemelor Mării Negre, reflectând o abordare mai modernă și dinamică, adaptată contextului științific internațional actual.

Noua identitate vizuală a fost integrată printr-o platformă digitală complet redesenată, noul site al instituției fiind optimizat pentru a oferi o experiență de utilizare superioară și un acces facil la baza vastă de date, proiecte de cercetare și servicii specializate. Din punct de vedere tehnic, noul site utilizează un design *responsive* adaptat tuturor tipurilor de dispozitiv. Arhitectura site-ului pune accent pe vizualizarea datelor și pe un sistem integrat de management al conținutului, care permite actualizarea rapidă a rapoartelor de monitorizare marină și diseminarea eficientă a rezultatelor obținute în proiecte de anvergură, precum cele din domeniul acvaculturii sustenabile.

Noul logo al INCDM „Grigore Antipa”, dezvăluit în 2025, reprezintă o reinterpretare minimalistă și contemporană a valorilor fundamentale ale institutului, sintetizând legătura intrinsecă dintre știință și mediul marin. Elementele grafice au fost stilizate pentru a sugera dinamica curenților marini și precizia observației științifice, abandonând complexitatea detaliilor descriptive în favoarea unor linii geometrice fluide și a unei palete cromatice echilibrate, bazate pe nuanțe profunde de albastru marin și accente contrastante de alb. Această identitate vizuală nu doar că facilitează o recunoaștere instantanee a brandului pe documente oficiale și platforme digitale, dar transmite și un mesaj de rigoare, transparență și inovație, consolidând autoritatea institutului în peisajul cercetării europene.

2.2 Structura organizatorică

Forma de organizare a INCDM este de institut național, cu activitatea și statutul reglementate în principal prin: OG 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr 319/2003, privind Statutul personalului din cercetare-dezvoltare și Legea 183/2024 privind statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare. INCDM funcționează în prezent în baza HG 253/15.04.2015.

Structura organizatorică a INCDM a fost aprobată prin Ordin al Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 5952/08.12.2016, fiind modificată la sfârșitul anului 2021 prin Ordinul MCID nr. 812/14.12.2021.

2.3 Domeniul de specialitate al INCD (conform clasificării CAEN și UNESCO)

☐ conform clasificării UNESCO: Cod 2510

☐ conform clasificării CAEN: Cod 7210

Activități conexe activității de cercetare-dezvoltare:

- 7211 - Studii și cercetări în domeniul biotehnologiilor de mediu
- 7120 - Activități de testări și analize tehnice
- 7490 - Alte activități profesionale, științifice și tehnice
- 5811 - Activități de editare a cărților
- 5814 - Activități de editare și tipărire a revistelor și publicațiilor de specialitate
- 6311 - Activități administrare a paginilor de web proprii și activități conexe
- 8560 - Activități de servicii suport pentru învățământ
- 8299 - Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi
- 9412 - Activități ale organizațiilor profesionale

2.4 Direcții de cercetare-dezvoltare / obiective de cercetare / priorități de cercetare

☐ Domenii principale de cercetare-dezvoltare:

- Activități de cercetare-dezvoltare și cercetări fundamentale, aplicative și de dezvoltare tehnologică în domeniile:

- **Oceanografie generală, oceanografie operațională:** aprofundarea cunoașterii interacțiunilor la nivelul componentelor abiotice ale mediului marin, cunoașterea proceselor de bază în evoluția sistemului climatic/hidrologic, în special la interfața uscat-mare-atmosferă etc.
- **Inginerie marină și costieră:** cunoașterea proceselor morfodinamice ale litoralului, reabilitarea și protecția prin tehnologii integrate a zonei costiere împotriva eroziunii prin evaluarea, modelarea și monitorizarea acestora, lucrări de batimetrie, curentometrie, topografie și elaborarea de hărți tematice și atlase, fundamentarea științifică a procesului de gestionare integrată a zonei costiere, a planificării spațiale în domeniu, în raport cu cerințele dezvoltării sale durabile etc.
- **Ingineria mediului:** renaturarea și reabilitarea habitatelor marine modificate prin intervenții antropice inadecvate, redresarea ecologică a populațiilor unor organisme marine aflate în declin, perfecționarea tehnicilor și tehnologiilor de protecție a habitatelor marine în situații de urgență etc.
- **Ecologie și biologie marină:** aprofundarea cunoașterii structurii, funcționării și productivității ecosistemului marin/paramarin, evaluarea și supravegherea evoluției biodiversității în zona costieră și a lacurilor litorale etc.
- **Gestionarea resurselor vii din Marea Neagră:** evaluarea și prognozarea resurselor marine vii, elaborarea biotehnologiilor de acvacultură în mediul marin și dulcicol, desfășurarea activităților la scară pilot privind elaborarea și optimizarea tehnologiilor de pescuit, de valorificare și industrializare a resurselor marine, cercetări halieutice integrate desfășurate în zona economică exclusivă a României sau în alte zone marine de interes etc.
- **Evaluarea impactului asupra mediului:** evaluarea modificărilor mediului sub influența factorilor antropici și impactul acestor manifestări asupra resurselor naturale și a biodiversității, evaluarea impactului activităților antropice asupra calității factorilor de mediu, evaluarea riscului de mediu, predicția, prevenirea și reducerea acestuia etc.

☐ Domenii secundare de cercetare:

- Activități de formare și specializare profesională,
- Activități de editare și tipărire a publicațiilor de specialitate,

- Activități de transfer tehnologic al rezultatelor cercetării,
- Valorificarea rezultatelor cercetării din domeniul marin și costier.

□ **Servicii / microproducție:**

- Prestări de servicii sau activități de producție în sfera domeniului propriu de activitate, în cooperare cu instituții colaboratoare pentru susținerea transferului tehnologic, valorificarea cercetării, participarea la activități expoziționale, totul în conformitate cu legislația în vigoare.

2.5 Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCD

INCDM nu a suferit modificări strategice în organizarea și funcționarea sa în ultimii 5 ani.

3 Structura de Conducere a INCD

3.1 Consiliul de administrație

Raportul Consiliului de Administrație pentru anul 2025 se regăsește în **ANEXA 1**.

3.2 Directorul general

Pentru anul 2025, atribuțiile funcției de Director General au fost exercitate de către [REDACTED] numit prin Ordinul Ministrului Cercetării, Inovării și Digitalizării nr. 22480/27.02.2025 și Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 6184/01.09.2025. Raportul privind activitatea Directorului General se regăsește în **ANEXA 2**.

3.3 Consiliul Științific

Consiliul Științific (CS) ales de către Adunarea generală a salariaților cu studii superioare din institut din în luna 09 mai 2025 este format din 13 membri, reprezentanții departamentelor CDI din institut. Directorul General și Directorul Științific sunt membri de drept. La sfârșitul anului 2025, CS avea următoarea componență:

[REDACTED]	Președinte
	Vicepreședinte
	Membru
	Membru
	Membru, Secretar
	Membru
	Membru
	Membru
	Membru
	Membru
	Membru
	Membru

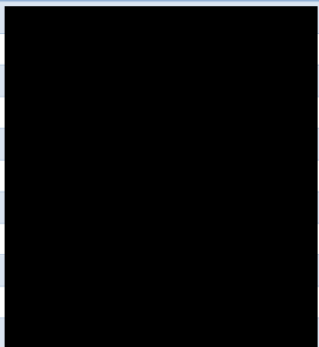
Consiliul Științific își desfășoară activitatea în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Științific din Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Marină „Grigore Antipa” aprobat de către consiliul de administrație prin hotărârea 147 din data de 12.05.2025.

Consiliul Științific este organismul care asigură orientarea și coordonarea activității tehnico - științifice din INCDM, având ca scop elaborarea strategiei de cercetare-dezvoltare și inovare și a programelor proprii de cercetare-dezvoltare și inovare ale INCDM, precum și luarea măsurilor necesare pentru realizarea acestora.

Raportul privind activitatea Consiliului Științific pentru anul 2025 se regăsește ca anexă la raportul consiliului de administrație.

3.4 Comitetul de direcție

Componența Comitetului de Direcție a INCDM „Grigore Antipa” Constanța a fost stabilită prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comitetului de Direcție. Acesta este constituit din 13 membri, respectiv:

	Președinte (Director General)
	Membru (Director Științific)
	Membru (Director Economic)
	Membru (Șef Departament Oceanografie Fizică și Inginerie Costieră)
	Membru (Șef Departament Oceanografie Chimică și Poluare Marină)
	Membru (Șef Departament Ecologie și Biologie Marină)
	Membru (Șef Departament Resurse Marine Vii)
	Membru (Șef Compartiment IT și GIS)
	Membru (Șef Birou Resurse umane)
	Membru (Șef Departament Logistic)
	Lider de sindicat

La ședințele Comitetului de Direcție participă în calitate de invitat permanent , din cadrul compartimentului de achiziții.

4 Situația economico-financiară a INCDM în anul 2025

4.1 Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie, din care:

- a) active imobilizate (imobilizări corporale și necorporale): 105.624.456 lei
- b) active circulante: 16.423.865 lei
- c) active totale: 122.075.985 lei
- d) capitaluri proprii: 60.129.540 lei
- e) rata activelor imobilizate: 86,67 %
- f) rata stabilității financiare: 50,2%
- g) rata autonomiei financiare: 49,26 %
- h) lichiditatea generală: 2,34
- i) solvabilitate generală: 17,33

Indicatori	31.12.2024	31.12.2025
Total patrimoniu, din care:		
Active imobilizate (imobilizări corporale și necorporale)	106.947.132	105.624.156
Active circulante	17.494.221	16.423.865
Imobilizări financiare	300	300
Active totale	121.483.812	122.075.985
Capitaluri proprii	59.179.673	60.129.540

4.2 Venituri totale în anul 2025

Veniturile înregistrate în raportările financiare în anul **2025** au fost de 26.843.844 lei, structura fiind următoarea:

- ☐ venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizat pe surse naționale și internaționale): **20.821.393 lei**
- surse naționale: 13.525.824 lei
- surse internaționale: 7.295.569 lei
- ☐ venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor): **4.849.473 lei** (OMV PETROM, VAN OORD)
- venituri aferente costului producției în curs de execuție: **(402.303) lei**
- ☐ venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală): **105.529 lei**
- ☐ subvenții / transferuri (reluarea la venituri a amortizării aferente dotărilor finanțate din fonduri publice): **1.059.603 lei**
- ☐ alte venituri (plusuri de inventar, vânzări deșeuri, sponsorizări, reducere contribuție la fondul de handicap prin achizițiile de la unități protejate autorizate): **171.161 lei**
- ☐ venituri financiare: **238.988 lei**

4.3 Cheltuieli totale

Cheltuielile totale din raportările financiare s-au situat la o valoare de **25.648.242 lei**, din care:

- a) cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli: **15.649.003 lei / 60,98%**
- b) cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli: **246.693 lei/ 1,17 %**
- c) alte cheltuieli: **9.752.546 lei**

4.4 Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii)

Funcția	Salariul mediu brut (lei/lună) / 2025
CS1	23.935
CS2	21.084
CS3	15.008
CS	13.234
ACS	9.559
T1	8.372
T2	8.154
T3	7.607
Personal auxiliar de cercetare	7.437
Ingineri	15.729
Economiști	18.961
Juriști	9.927

Personal aparat funcțional cu studii superioare	11.712
Personal aparat funcțional cu studii medii	7.187
Personal studii superioare nava de cercetare	12.618
Personal cu studii medii nava de cercetare	8.042

4.5 Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI

Valoarea totală a investițiilor în echipamente / dotări / mijloace fixe realizate în 2025 se ridică la 3.305.996 lei față de 2.519.807 lei, cât a fost în anul 2024.

4.6 Rezultate financiare/rentabilitate:

- Profit brut: 1.195.602 lei
- Rata rentabilității economice: 1,95 %
- Marja profitului net: 4,45 %

4.7 Situația arieratelor

Datorii totale: 7.045.543 lei, din care:

- d) Datorii istorice (cu exigibilitate mai mare de 1 an): 0 lei
- e) Datorii curente: 7.045.543 lei

4.8 Pierdere brută

- Nu este cazul

4.9 Evoluția performanței economice

	2024	2025
Indicatorul lichidității curente	2,22	2,34
Viteza de rotație a creditelor furnizori	14,13	14,50
Rentabilitatea financiară	2,08	1,99
Viteza de rotație a debitelor clienți	44,16	38,17

4.10 Productivitatea muncii pe total personal și personal de CDI

Indicatori	2024 (mii lei)	2025 (mii lei)
Productivitatea muncii pe total personal	275,13	319,57
Productivitatea muncii pe total personal CDI	342,99	414,05

4.11 Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

În anul 2025 au continuat acțiunile pentru buna organizare și ameliorare a condițiilor de muncă în toate departamentele/compartimentele/birourile din cadrul INCDM.

Pentru realizarea cadrului organizatoric având drept scop ameliorarea continuă a condițiilor de muncă, Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă și-a desfășurat activitatea conform prevederilor legale. În activitatea sa, Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă a avut în vedere următoarele:

- a) analizarea și înaintarea de propuneri către management privind politica de securitate și sănătate în muncă, fiind semnat un nou contract de medicina muncii;
- b) elaborarea și înaintarea către management, conform regulamentului intern sau regulamentului de organizare și funcționare, a planului de prevenire și protecție;
- c) urmărirea realizării planului de prevenire și protecție, inclusiv alocarea mijloacelor necesare realizării prevederilor lui și eficiența acestora din punct de vedere al îmbunătățirii condițiilor de muncă;
- d) analizarea introducerii de noi tehnologii și echipamente, luând în considerare consecințele asupra securității și sănătății angajaților și înaintarea de propuneri către management în situația constatării anumitor deficiențe pentru remedierea acestora;
- e) achiziționarea, întreținerea și utilizarea echipamentelor de muncă, a echipamentelor de protecție colectivă și individuală;
- f) analizarea modului de îndeplinire a atribuțiilor ce revin serviciului extern de prevenire și protecție, precum și menținerea sau, dacă este cazul, înlocuirea acestuia;
- g) propunerea de măsuri de amenajare a locurilor de muncă, ținând seama de prezența grupurilor sensibile la riscuri specifice;
- h) analiza cererilor formulate de angajați privind condițiile de muncă și modul în care își îndeplinește atribuțiile lucrătorul desemnat SSM și/sau serviciul extern;
- i) urmărirea modului în care se aplică și se respectă reglementările legale privind securitatea și sănătatea în muncă, măsurile dispuse de inspectorul de muncă și inspectorii sanitari;
- j) analiza propunerilor angajaților privind prevenirea accidentelor de muncă și a îmbolnăvirilor profesionale, precum și pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă;
- k) analiza cauzelor producerii accidentelor de muncă, îmbolnăvirilor profesionale și evenimentelor produse și propunerea de măsuri tehnice în completarea măsurilor dispuse în urma cercetării;
- l) efectuarea de verificări proprii privind aplicarea instrucțiunilor proprii și a celor de lucru și redactarea unui raport scris privind constatările făcute;
- m) dezbaterile raportului scris, prezentat Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă de către Directorul General, cu privire la situația securității și sănătății în muncă, la acțiunile care au fost întreprinse și la eficiența acestora în anul încheiat, precum și propunerile pentru planul de prevenire și protecție ce se va realiza în anul următor.

Redistribuirea personalului și modificarea condițiilor de muncă se va face în funcție de interesele institutului, prin consultarea sindicatului și a salariaților. Sarcinile de serviciu sunt stabilite în conformitate cu specificul muncii, pentru fiecare salariat și sunt prevăzute în fișa postului semnată la încheierea contractului individual de muncă. Dacă unui salariat i se atribuie sarcini suplimentare fișei postului, acestea se vor concretiza într-un addendum la fișa inițială.

În anul 2025 activitatea profesională a salariaților din cadrul INCDM s-a desfășurat în condiții normale de lucru. Pentru desfășurarea activității în locurile de muncă prevăzute în Anexa nr. 6 la contractul Colectiv de Muncă aplicabil - Drepturi privind acordarea echipamentului individual de protecție conform HG nr. 1048/2006 cu condiții deosebite, dificile, teren, mare etc., salariații au dreptul la salariul de bază, durata redusă a timpului de lucru, alimentație de întărire a rezistenței organismului, echipament de protecție gratuit, materiale igienico - sanitare, concedii suplimentare, antidot, sporuri prevăzute în anexe la C.C.M.

Toate categoriile de personal sunt supuse obligatoriu examenului medical anual periodic, cu suportarea de către institut a cheltuielilor, conform prevederilor legale. La indicația medicului de medicina muncii, pentru stabilirea incompatibilităților medicale cu riscurile profesionale evaluate, examenul medical periodic poate cuprinde investigații și/sau examene medicale de specialitate

suplimentare, potrivit H.G. nr.355/2007 privind supravegherea sănătății lucrătorilor.

Angajații institutului sunt instruiți pe linia protecției muncii specifice fiecărui loc de muncă. Responsabilii cu protecția muncii din fiecare departament, respectiv șeful de departament, sub coordonarea lucrătorului desemnat cu protecția muncii în institut, efectuează instructaje periodice și verifică respectarea măsurilor de protecția muncii conform prevederilor prevăzute în Legea nr. 53/2003 - Codul Muncii republicată cu modificările și completările ulterioare.

Pentru categoriile de personal, care în anumite perioade prestează activități cu risc ridicat - personalul navigant, precum și personalul de cercetare care efectuează expediții pe mare și pe uscat a fost încheiată o poliță de asigurare de grup.

În vederea menținerii și îmbunătățirii condițiilor de desfășurare a activității la locurile de muncă, au fost luate măsuri, precum:

- a) amenajarea corespunzătoare a locurilor de muncă, prin asigurarea de mobilier ergonomic (scaune) condițiilor de iluminat, eliminarea zgomotului, aerisire, temperatură, umiditate, curățenie;
- b) diminuarea până la eliminare a noxelor sau a altor surse poluante, reducerea timpului de lucru cu respectarea prevederilor legale;
- c) privind evoluția noxelor și de asigurare a echipamentelor și a antidotului conform prevederilor legale;
- d) sprijinirea Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă, cu scopul de a asigura implicarea salariaților la elaborarea și aplicarea deciziilor în domeniul protecției muncii; acesta va fi format în conformitate cu specificațiile din Anexa nr. 5;
- e) asigurarea accesului salariaților la servicii medicale gratuite (controlul medical anual obligatoriu).

De asemenea, politicile sociale implementate au asigurat salariaților instituției o serie de facilități în limitele legale permise de Codul Fiscal:

- a) ajutoare sociale pentru: nașteri, decese, incapacitate temporară de muncă, sau când starea salariatului necesită un tratament costisitor și alte situații excepționale;
- b) acordarea de zile libere pentru nașteri, decese, evenimente deosebite;
- c) acordarea de prime la pensionarea personalului din institut, acordate în funcție de vechimea în cadrul INCDM;
- d) decontarea a 50% din contravaloarea abonamentelor de transport;
- e) posibilitatea acordării de ajutoare salariaților, care au suferit pierderi însemnate în gospodăriile proprii din cauza calamităților naturale;
- f) promovarea politicii de protecție a persoanelor cu dizabilități prin achiziționarea de produse de la firme aflate sub incidența Legii nr. 448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap, republicată;
- g) respectarea OUG nr. 96/2003 actualizată, privind protecția maternității la locurile de muncă.

Totodată, la data de 31.12.2025, institutul avea redactate și avizate/aprobate un număr de 76 de proceduri operaționale și de sistem, dintre care 21 au fost elaborate și aprobate în anul 2025 și 2 au fost revizuite - procedura privind achizițiile directe și cea de efectuare a concediilor personalului din cadrul INCDM. Printre aceste se numără: procedurile de sistem privind instruirea personalului în domeniul situațiilor de urgență și PSI, pantouflage-ul, managementul funcțiilor sensibile și inventarierea acestora, managementul deșeurilor, incompatibilitatea și conflictul de interese și, procedurile operaționale privind managementul substanțelor periculoase, regulamentul privind înființarea, sprijinirea și monitorizarea spin-off-urilor din INCDM etc.

5 Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

5.1 Total personal

a) personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare

	< 35 ani		36-50 ani		51-65 ani		> 65 ani		Total	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Cercetător științific I	0	0	2	2	8	8	0	0	10	10
Cercetător științific II	1	0	2	5	2	2	0	0	6	7
Cercetător științific III	3	1	6	7	6	7	0	0	15	15
Cercetător științific	2	2	3	3	2	2	0	0	7	7
Asistent cercetare	7	6	3	4	0	0	0	0	10	10
Total	13	9	17	21	17	19	0	0	48	49

b) pondere personal (total și pe grade științifice) în total personal angajat:

Structura Personal	2024	2025
Total personal angajat, din care:	88	87
Studii Superioare	66	66
Studii Medii	22	21
Total personal CD, din care:	61	61
Total personal studii superioare, din care:	48	49
CS I	10	10
CS II	6	7
CS III	15	15
CS	7	7
AC	11	10
Total personal studii medii	12	12
Total	88	87

c) gradul de ocupare a posturilor: 69,6%

d) număr conducători de doctorat: 0

e) număr de doctori: doctori - 27 (55%), doctoranzi - 6 (12,2%)

Totodată, au fost organizate concursuri atât în departamentele de cercetare - cercetător consacrat R3 - CSII, asistent de cercetare și tehnician, cât și în departamentele suport - șef Departament Logistic, comandant navă.

5.2 Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)

Cursuri universitare și postuniversitare

În cursul anului 2025, un număr de 7 tineri cercetători și-au continuat studiile doctorale și de masterat în diverse stadii de pregătire. Situația cercetătorilor care urmează studii de masterat, doctorale în diverse universități este prezentată în tabelele următoare:

Nume doctorand	Domeniul studiat / Titlul tezei de doctorat	Universitate	Perioada	Departament
	Domeniul: Ingineria Mediului - Titlul tezei: „Evaluarea poluării cu microplastice și a impactului acestora asupra unor organisme marine”.	Universitatea Politehnică București	2022 - 2025	Ecologie și Biologie Marină
	Domeniul: Analiza numerică- Titlul	Universitate	2017 -	Oceanograf

	tezei: „Algoritmi de rezolvare numerică a problemelor de transfer de masa în sisteme multicomponente”.	a „Babes-Bolyai” Cluj	2025	ie fizică și inginerie costieră
	Domeniu: Biologie - Titlul tezei: „Studiul distribuției și a factorilor ce determină compoziția și structura comunităților bentale în zona costieră a Mării Negre”.	Universitate a „Ovidius” Constanța	2024 - 2028	Ecologie și Biologie Marină
	Domeniu: Știința Mediului - Titlul tezei: „Răspunsurile comportamentale ale copepodelor marine influențate de anumiți stresori în condiții controlate de laborator”.	Universitate a din București	2021 - 2025	Ecologie și Biologie Marină
	Domeniu: Științe Inginerești, Inginerie Chimică - Titlu tezei: „Studiul poluării apelor din regiunea Delta Dunării”.	Universitate a Politehnica București	2021 - 2025	Oceanografie chimică și poluare marină
	Domeniu: Geografie - Titlul tezei: „Studiul evoluției nivelului mării la țărmul românesc în contextul schimbărilor climatice”.	Universitate a din București	2023 - 2027	Oceanografie fizică și inginerie costieră

Nume masterand	Domeniul studiat / Titlul tezei de masterat	Universitatea	Perioada	Departament
	Masterand - Specializarea: Știința și ingineria bioresurselor acvatice - Titlul tezei : "Dinamica recentă a efortului de pescuit la coasta românească a Mării Negre".	Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați	2021 - 2025	Resurse Marine Vii

În anul 2025, activitatea de perfecționare a personalului s-a concretizat prin participarea la numeroase cursuri / seminarii / conferințe organizate la nivel național / internațional, pe diferite tematici specifice domeniului de activitate al institutului (**ANEXA 3**).

5.3 Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare

Obiectivul fundamental privind resursele umane în anul 2025 a fost creșterea potențialului de CDI prin formarea profesională și asigurarea unei cariere științifice pe termen lung a cercetătorilor din institut, în scopul creării masei critice necesare sustenabilității științifice. Pentru a-și asigura acest deziderat, institutul a întreprins o serie de măsuri, după cum urmează:

- susținerea diverselor etape ale carierei personalului din cercetare prin încurajarea tinerilor cercetători din institut de a aborda doctorate cu tematici apropiate domeniului de activitate al institutului;
- inițierea unei politici dinamice de promovare a personalului existent în INCDM “Grigore Antipa” Constanța în poziții superioare pe grad științific;
- încurajarea tinerilor cercetători de a accesa competiții pe proiecte naționale și internaționale;
- dezvoltarea procesului de specializare pe subdomenii restrânse, în paralel cu pregătirea pe domenii interdisciplinare;
- colaborarea cu Universitatea „Ovidius” Constanța, precum și cu alte centre universitare prin efectuarea de stagii de practică a studenților la facultățile cu specializarea biologie, ecologie

- și protecția mediului în cadrul institutului;
- completarea personalului în departamentele de cercetare prin angajarea de personal suport (tehnicieni);
- de asemenea, schema de personal a fost completată în departamentele de cercetare, prin organizarea de concursuri de promovare pe grade științifice (un concurs de promovare pe grad de cercetător științific);
- creșterea performanțelor generale atât ale personalului din cercetare, cât și a personalului suport prin stimularea și susținerea participării acestora la cursuri de formare/perfecționare profesională.

Obiectivul fundamental al politicii de resurse umane în anul 2025 l-a constituit consolidarea potențialului de cercetare-dezvoltare-inovare al institutului prin formarea profesională continuă și asigurarea unor trasee de carieră științifică sustenabile pe termen lung. Demersurile întreprinse au vizat crearea masei critice de competențe necesare menținerii excelenței științifice și asigurării continuității instituționale.

În acest sens, INCDM „Grigore Antipa” Constanța a implementat o serie de măsuri coerente, structurate pe mai multe direcții de acțiune:

Dezvoltarea carierei științifice - Institutul a încurajat activ tinerii cercetători să urmeze programe de doctorat cu tematici aliniate domeniilor prioritare de activitate ale institutului, sprijinind astfel atât formarea individuală, cât și ancorarea temelor de cercetare în nevoile instituționale. Totodată, a fost inițiată o politică dinamică de promovare pe grade științifice a personalului existent, concretizată prin organizarea de concursuri de promovare – inclusiv un concurs pentru gradul de cercetător științific în cursul anului 2025.

Stimularea competitivității - Tinerii cercetători au fost încurajați să participe la competiții pentru proiecte de finanțare naționale și internaționale, contribuind atât la dezvoltarea lor profesională, cât și la creșterea capacității de atragere a fondurilor externe.

Specializare și interdisciplinaritate - A fost promovat un model echilibrat de pregătire profesională, care îmbină aprofundarea în subdomenii specifice cu formarea în arii interdisciplinare, răspunzând astfel complexității crescânde a temelor de cercetare abordate.

Parteneriate academice și formare prin practică - Institutul a continuat colaborarea cu Universitatea „Ovidius” din Constanța și cu alte centre universitare din țară, găzduind studenți de la facultățile de biologie, ecologie și protecția mediului pentru stagii de practică, consolidând astfel legătura dintre mediul academic și cercetarea aplicată.

Completarea schemei de personal - Au fost ocupate posturi vacante în departamentele de cercetare prin angajarea de personal suport (tehnicieni), asigurând infrastructura umană necesară desfășurării activităților de cercetare în condiții optime.

Formare și perfecționare profesională - Atât personalul de cercetare, cât și personalul suport au fost stimulați și sprijiniți să participe la cursuri de formare și perfecționare profesională, cu scopul creșterii performanței generale și al actualizării competențelor în acord cu evoluțiile din domeniu.

6 Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

6.1 Laboratoare de cercetare-dezvoltare

☐ Departamentul Oceanografie Fizică și Inginerie Costieră

Laboratorul de Oceanografie operațională fizică - desfășoară cercetări privind analiza dinamicii maselor de apă, dinamica principalilor parametri fizici și hidrologici marini (nivelul mării, valurile, temperatura, salinitatea, curenții marini, viteza sunetului), analiza și caracterizarea, sub aspectul evaluării riscului, a fenomenelor extreme în zona de coastă și de larg (upwelling, gheața pe mare, furtuni extreme, tsunami), analiza parametrilor fizici și interacțiunea acestora cu alți parametri de stare ai mediului marin (radiație solară, sedimente, chimism, biota, resurse marine vii), prognoza oceanografică pentru patru parametri: temperatură, salinitate, curenți și nivelul mării, studii de acustică subacvatică (surse de zgomot în mediul marin).



Radiometru oceanic instalat la Platforma "Secția 7"

Laborator Geomorfodinamică și inginerie maritimă și costieră - efectuează cercetări privind: cartarea elementelor geomorfologice litorale (morfologia țărmului în profil transversal și longitudinal) utilizând măsurători topografice, batimetrice și de teledetecție aeriană (UAV) și satelitară; transportul sedimentar; dinamica proceselor morfologice (eroziune/acumulare) de la interfața mare-uscă; evaluarea eficienței structurale și funcționale a sistemului de protecție și impactul acestuia asupra integrității zonei costiere; clasificarea și distribuția tipologiei sedimentelor depozitelor superficiale (marine, costiere și lacustre).



Experiment in-situ: evoluția profilului de plajă la furtună

☐ **Departamentul de Ecologie și Biologie Marină**

Laborator microbiologie marină și biologie moleculară - desfășoară cercetări în domeniul microbiologiei marine, biologiei și ecologiei moleculare marine și genomice. În cadrul laboratorului se realizează analize de microbiologie sanitară prin măsurarea cantitativă și calitativă a indicatorilor microbieni de poluare fecală în apă, sedimente și biotă; izolarea, cultivarea și identificarea microorganismelor marine; analize de biologie moleculară și genetică marină (extracția și cuantificarea ADN și ARN, amplificarea genetică prin standard PCR și RT-PCR, clonare, analiza expresiei genice, identificarea speciilor marine prin metoda eDNA).



Activități în cadrul Laboratorului de microbiologie marină și biologie moleculară

Laboratorul de plancton desfășoară cercetări asupra structurii, dinamicii și funcționalității comunităților planctonice (fitoplancton și zooplancton), contribuind la evaluarea stării ecologice a apelor marine în conformitate cu cerințele cadrului legislativ național și ale directivelor europene relevante, precum Directiva Cadru Apă (DCA) și Directiva Cadru Strategia pentru Mediul Marin (DCSMM).



Laboratorul de microscopie planctonică

Laborator de bentos - efectuează cercetări biologice și ecologice asupra comunităților fito și zoobentice de la Marea Neagră; evaluează impactul unor activități antropice asupra comunităților și habitatelor bentice; monitorizează starea de conservare a speciilor și habitatelor prin eșantionare și prin colectarea de date in situ (census vizual prin scufundare științifică); concepe și realizează experimente științifice de ecologie marină; asigură suport științific pentru implementarea legislației naționale de mediu și a Directivelor Europene (DCA, DCSMM, DH).



Laboratorul de microscopie bentală

Laboratorul pentru cultivarea nevertebrate marine în scopul restaurării ecologice - are ca principal obiectiv sprijinirea cercetării aplicate în domeniul conservării biodiversității marine, restaurării habitatelor degradate și creșterii rezilienței ecosistemelor marine. Activitatea laboratorului se concentrează pe cultivarea și aclimatizarea unor specii marine native, vulnerabile sau dispărute, în vederea restaurării ecologice și evaluării fezabilității introducerii controlate în habitatele naturale.



Laboratorul culturi organisme marine

Laborator de culturi fitobentale - realizează culturi fitobentale în condiții controlate de laborator în vederea valorificării biomasei rezultate și a reconstrucției ecologice; testează tehnici de reproducere controlată a unor specii de macroalge cu valoare ecologică și/sau economică în vederea susținerii dezvoltării acvaculturii macroalgelor marine la litoralul românesc.



Laborator de culturi fitobentale

Laborator de biochimie și fiziologie - cercetări privind potențialul nutritiv și valorificarea biotehnologică a bioresurselor marine naturale, cu aplicații în alimentația umană, zootehnie, horticultură și industria medico-farmaceutică; studii ecologice și biochimice în ecosistemele marine.



Laboratorul de biochimie și fiziologie

☐ Departamentul Resurse Vii Marine

Laborator pentru studiul resurselor ihtiofaunei - desfășoară cercetări privind starea și tendințele de evoluție a resurselor marine vii pelagice și demersale; diversitatea ihtiofaunei; biologia, mărimea și răspândirea stocurilor de delfini; impactul pescuitului industrial; aspectele economice și gestionarea pescuitului; asigură sprijin științific pentru punerea în aplicare a legislației naționale în domeniul pescuitului și protejarea speciilor și habitatelor marine, în conformitate cu legislația europeană.





Activitate de evaluare a stocurilor de pești comerciali din Marea Neagră

Laborator de acvacultură marină și reconstrucție ecologică - desfășoară lucrări de cercetare și servicii privind: acvacultura marină, aclimatizarea unor specii de pești și nevertebrate valoroase economic, în vederea cultivării acestora în sisteme închise sau în mare deschisă; creșterea și reproducerea speciilor de pești și nevertebrate valoroase economic; creșterea și reproducerea în vederea reconstrucției ecologice a speciilor vulnerabile. De asemenea, oferă suport științific în domeniul legislației privind acvacultura. Asigură funcționarea Centrului Demonstrativ de Acvacultură a moluștelor la Marea Neagră, structură coordonată de FAO/GFCM.



Laboratorul de acvacultură marină

□ Departamentul de Oceanografie chimică și poluare marină

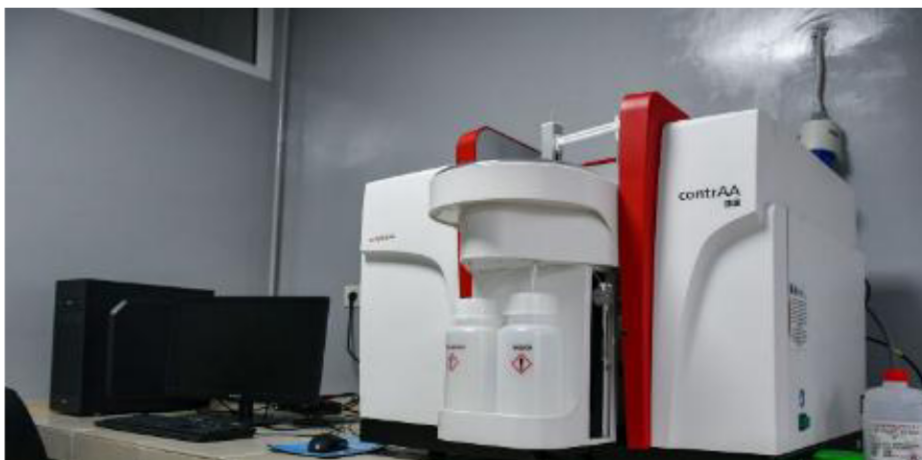
Desfășoară activități de cercetare a ecosistemelor marine în relație cu presiunile antropice și impactul acestora și de încercare și dezvoltare a metodelor analitice pentru analiza apei de mare, sedimentelor marine și biotei. Domeniile cheie de expertiză se referă la eutrofizare (cauze - nutrienți, carbon organic total și efecte - oxigen dizolvat) și poluare marină prin prezența contaminanților (metale grele, hidrocarburi petroliere și poliaromatice, pesticide organoclorurate, bifenilipoliclorurati) și efectelor acestora (bioacumulare, biomarkeri). Printre preocupările recente se regăsește și testarea eficienței și toxicității dispersanților la Marea Neagră și testarea toxicității unor substanțe și amestecuri de substanțe chimice asupra unor specii cheie ale ecosistemului marin. Expertiza în domeniul analitic constă în validarea metodelor, asigurarea controlului și calității datelor, utilizarea software-ului oceanografic și de statistică.



Laborator poluanți organici



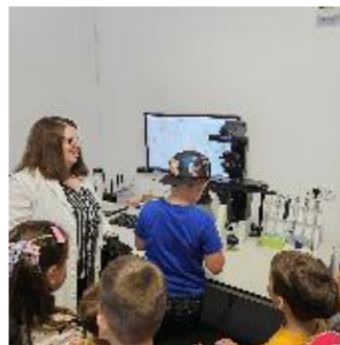
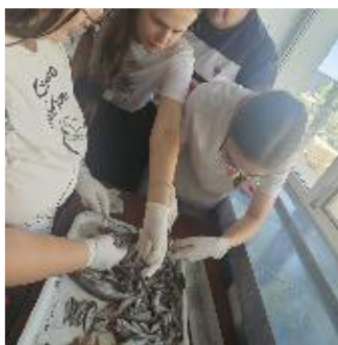
Laborator oceanografie chimică



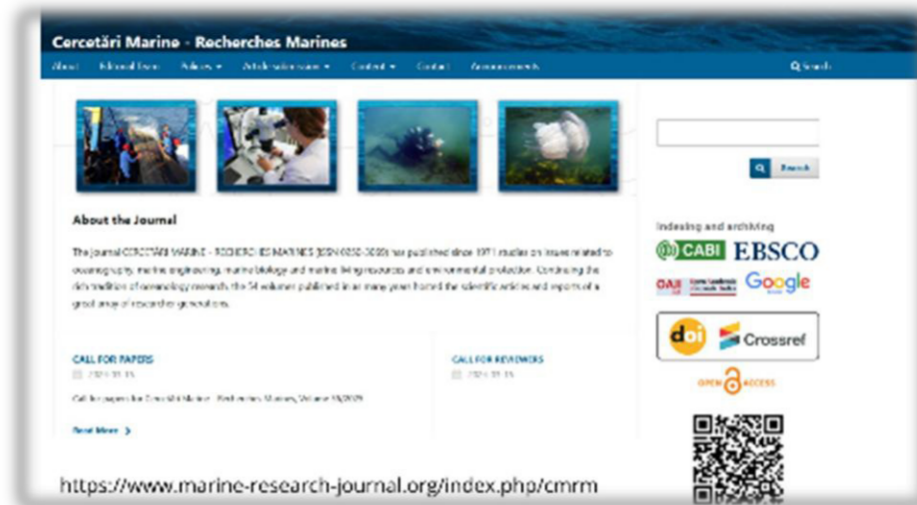
Laborator metale grele

□ Departamentul de Transfer Tehnologic, Diseminare

Desfășoară activități de diseminare/vizibilitate pentru proiectele naționale și internaționale; coordonează realizarea jurnalului științific “Cercetări Marine/Recherches Marines” (open access journal, indexat în bazele de date internaționale EBSCO, CABI, OAJI, Google Scholar); organizează evenimente științifice (workshop-uri, conferințe, întâlniri tematice cu stakeholders etc.); asigură îndeplinirea obligațiilor de raportare a cerințelor din cadrul Punctului Focal *Advisory Group ICZM* din cadrul Comisiei pentru Protecția Mării Negre împotriva Poluării; asigură activitățile specifice Secretariatului Tehnic Permanent (STP-CNZC) și co-organizează ședințele Comitetului Național al Zonei Costiere; asigură organizarea practicilor studențești, îndrumare și realizare lucrări de licență, dizertație, teze doctorat; coordonează activitatea de voluntariat; asigură procesul de transfer tehnologic și al unor facilități între INCDM pe de o parte și unități executive, de producție sau de prestări servicii pe de altă parte; menține direcții reciproce de comunicare, înțelegere, acceptare și cooperare între INCDM și publicul larg.



Activități educative în cadrul Programelor Naționale Școala Altfel & Săptămâna Verde



Platforma Jurnalului științific [Cercetări Marine - Recherches Marines](https://www.marine-research-journal.org/index.php/cmrm)

În cursul anului 2025, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină „Grigore Antipa” a desfășurat o serie de activități dedicate promovării rezultatelor obținute.

Astfel, institutul a participat la 6 evenimente de comunicare și promovare a științei, având ca scop diseminarea cunoștințelor științifice și creșterea gradului de conștientizare a publicului cu privire la importanța cercetării marine și a protecției mediului marin.

În cadrul proiectelor aflate în derulare, au avut loc 14 întâlniri de proiect, destinate coordonării activităților, monitorizării progresului și consolidării colaborării între parteneri. De asemenea, au fost organizate 9 ateliere de lucru, facilitând schimbul de experiență și implicarea părților interesate.

Pentru dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului, institutul a susținut participarea acestora la cursuri de specialitate, contribuind la perfecționarea continuă a specialiștilor implicați în activitățile de cercetare-dezvoltare.

Totodată, reprezentanții institutului au participat la workshop-uri, conferințe și simpozioane internaționale, unde au prezentat rezultatele cercetărilor desfășurate și au consolidat colaborările cu comunitatea științifică internațională.

Prin aceste activități, INCDM „Grigore Antipa” și-a consolidat rolul de instituție de referință în domeniul cercetării marine, contribuind activ la dezvoltarea cunoașterii științifice și la promovarea cooperării naționale și internaționale. Activitățile organizate și coordonate de institut au reunit peste 500 de participanți, incluzând cercetători, experți, studenți, reprezentanți ai autorităților publice și organizații non-guvernamentale.

6.2 Laboratoare de încercări acreditate / neacreditate

Începând cu 01.12.2013, INCDM este certificat, pentru recunoașterea **Sistemului de Management al Calității** în raport cu cerințele **ISO 9001:2015**, pentru recunoașterea Sistemului de Management de Mediu în raport cu cerințele **ISO 14001:2015**, pentru recunoașterea Sistemului de Management al Sănătății și Securității Ocupaționale în conformitate cu cerințele **ISO 45001:2023**. Domeniul de activitate acoperit de acestea îl reprezintă *„Activități de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul ecologiei și protecției mediului marin, oceanografiei, ingineriei marine și costiere, resurselor marine vii, precum și activități conexe, inclusiv prestări servicii”*. Având o

contribuție certă și la creșterea capacității instituționale, prin îmbunătățirea proceselor și a managementului integrat, au fost efectuate audituri anuale de evaluare.

Pentru 2025 a fost menținută certificarea pentru standardele SR EN ISO 9001:2015 cu certificat SC 0922/01319, SR EN ISO 14001:2015 cu certificat SC 0922/01320, SR EN ISO 45001:2023 cu certificat SC 0922/01321 (ANEXA 4).

În luna decembrie 2025, în INCDM a fost certificat Sistemul de Management al Inovării în conformitate cu cerințele standardului ISO 56001:2024. Pentru noul Sistemul de Management al Inovării au fost dezvoltate și aprobate zece proceduri de sistem și Strategia de inovare a INCDM.

6.3 Instalații și obiective speciale de interes național

INCDM nu deține obiective speciale de interes național.

6.4 Instalații experimentale / instalații pilot

Nivelul de dotare și de performanță al echipamentelor existente și înnoite prin proiecte naționale și internaționale permite cercetări competitive de referință în domeniul controlului și evaluării poluării mediului marin.

INCDM operează și în anul 2024 stația de monitorizare a nivelului mării și rețeaua de valmetre tip waverider (Spoter), care furnizează date de val și temperatura stratului de suprafață al mării, în 4 stații fixe: Sulina, Midia, Mamaia și Eforie.

Stația de monitorizare a nivelului mării

Funcționarea stației asigură seturi de date in-situ a nivelului mării (zilnic/de trei ori pe zi) pe baza cărora se realizează analiza statistică pe termen lung, mediu și scurt a nivelului mării și a fenomenelor extreme și a efectelor acestora asupra zonei de coastă.

Dotare: înregistrator digital de nivel al mării; echipament și senzor radar Valeport (Stația Mangalia). Echipamentul asigură colectarea datelor la fiecare 30 de minute și transmiterea lor către server odată la 24 de ore.



Echipament Valeport TideMaster



Senzor radar Valeport (VRS-20)

Dotare: înregistrator digital de nivel al mării; echipament și senzor radar Valeport (Stația Constanța). Echipamentul asigură colectarea datelor la fiecare 30 de minute și transmiterea lor către server odată la 24 de ore.

Dotare: înregistrator digital de nivel al mării; echipament și senzor de presiune MDS Electric (Stația Sulina). Echipamentul nu este conectat la rețeaua electrică, necesitând înlocuirea bateriei odată la un an. Colectează datele la oră și le stochează în memoria internă urmând a le transmite următoarea zi, transmiterea realizându-se odată la 24 de ore.



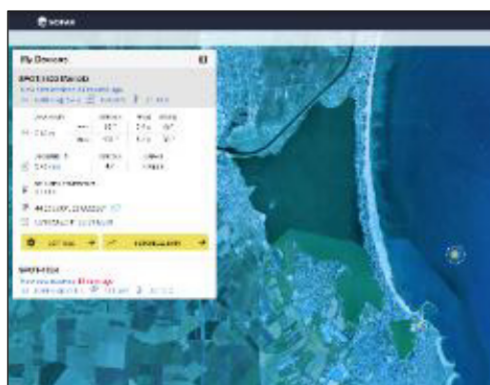
Înregistrator digital - echipament (stânga) și senzor de presiune (central și dreapta)

Rețea de monitorizare a valurilor costiere

Din luna aprilie 2022 a fost pusă în funcțiune o rețea de geamanduri oceanografice Spotter (de tip waveradar). Acestea colectează date privind parametrii valurilor și temperatura stratului de suprafață al mării, fiind instalați în mai multe locuri de-a lungul coastei (gura de vărsare a canalului Sulina, Midia Năvodari, Baia Mamaia Sud și Eforie). Geamandurile sunt dotate cu GPS și senzor de temperatură, fiind capabile să transmită datele odată pe oră prin comunicație satelitară. Cele patru stații costiere permit monitorizarea parametrilor hidrologici marini în zone de interes, amenajate cu soluții de protecție costieră și arii cu risc hidrologic, în legătură cu activitățile de acvacultură, turism estival - siguranța ariilor de înot, precum și riscuri asociate navigației costiere.

Adresa de accesare a datelor pe care aceste geamanduri le furnizează:

<https://spotter.sofarocan.com/public?user=3859>



Interfața web a balizei Spotter amplasată la Mamaia/sector sudic/Pescărie



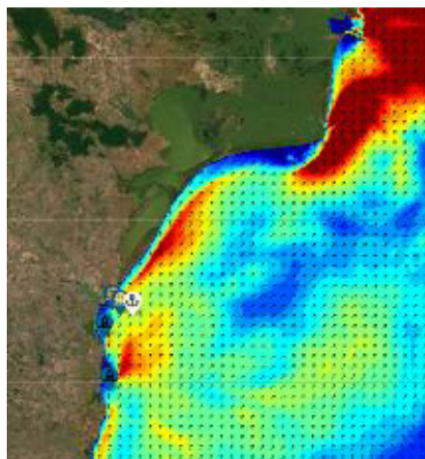
Lansarea balizei SPOT - 1624 în sectorul nordic al Portului Midia

În cadrul INCDM funcționează trei centre de competență, dedicate susținerii activităților maritime, după cum urmează:

Centrul de competență pentru tehnologii spațiale, Constanța (COSMOMAR)

- Centrul COSMOMAR este dedicat dezvoltării sustenabile a regiunilor marine și costiere românești: gestionează date de imagistică satelitară, respectiv date istorice de observare a Pământului prin teledetecție aeriană (UAV) și satelitară, colectând și procesând date furnizate liber de diferite agenții

spațiale în domeniul EO (Earth Observation). Centrul se află în structura administrativă a INCDM¹, înființat în 2013 în cadrul programului STAR al ROSA (Agenția Spațială Română). COSMOMAR are ca obiectiv strategic, dezvoltarea infrastructurii de cercetare pentru facilitarea cooperării științifice în domeniul EO, la nivel regional/european, în direcția dezvoltării aplicațiilor și serviciilor de teledetecției satelitare, precum și a tehnologiilor spațiale inovative de supraveghere integrată a mediului marin și costier românesc, aferent Mării Negre.



Aplicație modelare curenți pentru siguranța navigației - Centrul COSMOMAR

Centrul Național de Date Oceanografice și de Mediu (CNDOM)

CNDOM² a fost desemnat ca Centru Național de Date Oceanografice în cadrul sistemului IOC-IODE³ și IOC/GOOS⁴, înlocuind Agenția Națională desemnată în acest sens. CNDOM a fost înființat în anul 2007, este recunoscut oficial ca Centrul Român de Date Oceanografice și este inclus pe lista internațională a Centrelor de Date Oceanografice ale IOC/IODE⁵. Desfășoară activități și servicii privind: achiziționarea, procesarea și arhivarea de date și metadate oceanografice; găzduirea datelor și metadatelor oceanografice aparținând unor surse de date diferite; asigură controlul calității, validarea, formatarea și standardizarea datelor oceanografice conform directivelor europene; schimb de date, în conformitate cu normele de confidențialitate a proprietarilor de date.



Centrul Național de Date Oceanografice și de Mediu

¹ <http://www.cosmomar.ro>

² www.nodc.ro

³ <http://www.iode.org/>

⁴ <http://www.ioc-goos.org/>

⁵ <http://www.iode.org/nodc>

Centrul Demonstrativ de Acvacultură (ADC)

INCDM a fost desemnat în anul 2018 de către Comisia Generală a Pescăriilor din Marea Mediterană (GFCM), structură aflată sub coordonarea FAO, să dezvolte un Centru Demonstrativ pentru Acvacultura bivalvelor la Marea Neagră. Acest Centru a fost inițiat pentru a stimula dezvoltarea acvaculturii marine într-o zonă în care acest gen de activitate este defavorizată de o serie de constrângeri (atât de mediu, cât și administrativ-legislative). Activitățile desfășurate de către specialiștii INCDM în cadrul ADC au condus la reglementarea cadrului național legislativ privind clasificarea microbiologică a apelor pentru acvacultura și recoltarea moluștelor bivalve vii și concesionarea luciului apei Mării Negre pentru realizarea de activități de acvacultură. La nivelul anului 2024, au fost concesionate 10 perimetre de către investitori privați. Soluționarea cadrului legislativ a deblocat, practic, activitatea de maricultură atât a moluștelor bivalve, cât și a peștilor în viviere flotante la litoralul românesc, mai mulți operatori economici din țară exprimându-și interesul pentru amplasarea de ferme offshore, aflându-se în prezent în etapa de obținere a acordurilor de mediu pentru demararea efectivă a activității. În decursul anului 2025, experții ADC au implementat proiectul „Creșterea experimentală a stridiilor în Marea Neagră și consolidarea capacităților pentru sprijinirea activității Centrului Demonstrativ de Acvacultură din Constanța, România” (“Experimental Oyster Farming in the Black Sea and Capacity Building to Strengthen ADC Activities in Constanta, Romania”, finanțat de GFCM. Studiul a evaluat fezabilitatea creșterii *in-situ* a stridiei japoneze (*Magallana gigas*) în condițiile Mării Negre din România, utilizând un sistem offshore de tip long-line amplasat în largul Băii Mamaia. Au fost testate două categorii de material biologic (juvenili și exemplare semiadulte), cultivate la adâncimi de 3 m și 6 m, cu monitorizare lunară pe parcursul unui an. Rezultatele au demonstrat că sistemul de cultură este robust și adaptat condițiilor locale, rezistând inclusiv la furtuni cu valuri de peste 6 m. Creșterea stridiilor a fost semnificativ mai bună la 6 m adâncime, unde s-au înregistrat greutate și dimensiuni finale superioare comparativ cu loturile cultivate la 3 m. Stridiile au atins dimensiuni comerciale într-un interval de timp relevant economic, iar randamentul cărnii a variat între 18% și 28%, indicând o calitate ridicată a produsului. Rezultatele demonstrează că tehnologia de creștere poate fi transferată cu succes către sectorul privat și către potențiali investitori din domeniul acvaculturii marine. Studiul a furnizat dovezi concrete privind viabilitatea tehnică a sistemelor offshore de tip long-line în condițiile Mării Negre, performanțele biologice ale speciei și parametrii optimi de exploatare, reducând astfel incertitudinile asociate inițierii unor investiții comerciale. În prezent, este în curs de implementare operaționalizarea primei stații pilot de reproducere a moluștelor și creveților (hatchery) de la Marea Neagră, având ca obiectiv principal producerea controlată de puiet de nevertebrate (momentan, stridii) și dezvoltarea capacității locale în domeniul acvaculturii. Instalația include toate etapele esențiale ale ciclului de producție: condiționarea reproducătorilor, inducerea reproducerii, creșterea larvelor, metamorfoza și fixarea puietului, precum și o unitate dedicată producerii de microalge utilizate ca hrană vie pentru larve.



Demersuri experimentale în cadrul proiectului „Creșterea experimentală a stridiilor în Marea Neagră și consolidarea capacităților pentru sprijinirea activității Centrului Demonstrativ de Acvacultură din Constanța, România“

STEUA DE MARE - Nava de cercetare pentru colectare date oceanografice și pescărești

Ca în anii precedenți, existența navei de cercetare „Steaua de Mare 1” a reprezentat un suport decisiv în contractarea proiectelor în domeniul cercetării costiere și marine și o parte consistentă din contracte au beneficiat de aportul navei în activitățile offshore și de cercetare *in situ*.



Nava de cercetare și pescuit științific Steaua de Mare 1

6.5 Echipamente relevante pentru CDI

Lista echipamentelor cu valoare de inventar mai mare de 100.000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc.) a fost îmbunătățită prin achiziția a două noi echipamente și se regăsește în **ANEXA 5** la raportul de activitate.

Echipamente sunt cu valoare mai mare de 100.000 €:

- Ambarcațiune RIB cu motor
- Gaz cromatograf cu spectrometru de masă
- Sistem de cercetare batimetrie
- Citometru în flux cu imagistică digitală
- Vehicul subacvatic micro-AUV

utilizate în procesul de cercetare pe mare, respectiv în laboratoarele specializate.

6.6 Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri

Nu este cazul.

6.7 Măsurile de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități).

Planul de investiție pentru perioada 2025-2030 are ca scop principal achiziția de echipamente noi, dar și continuarea procesului de îmbunătățire a condițiilor din laboratoare. Principalul obiectiv în ceea ce privește infrastructura este reprezentat de necesitatea achiziției unei noi nave de cercetare.

Astfel, pentru perioada imediat următoare, eforturile se vor direcționa spre identificarea fondurilor necesare realizării studiului de fezabilitate și a proiectului tehnic pentru noua navă de cercetare și pescuit științific. Se vor începe demersurile pentru identificarea unei firme de consultanță cu care să se lucreze în parteneriat în vederea identificării fondurilor necesare construirii unei asemenea infrastructuri. Principala sursă de finanțare o poate reprezenta Programul Operațional Regional Sud-Est 2021-2027, dar se vor căuta și alte surse de finanțare.

Investiția în infrastructura de cercetare a reprezentat o prioritate în decursul anului 2025 în construirea bugetelor de investiții ale institutului și ale bugetelor proiectelor de cercetare.

În 2025, infrastructura de cercetare a INCDM a continuat să fie îmbunătățită atât prin achiziția de echipamente, prin amenajarea unor laboratoare experimentale noi (laboratorul de acvacultură macroalge și microalge), cât și prin îmbunătățirea condițiilor de lucru din laboratoare.

O altă direcție de dezvoltare a infrastructurii INCDM a fost reprezentată și de îmbunătățirea condițiilor de lucru din laboratoare. Astfel s-au continuat demersurile de îmbunătățire a condițiilor de muncă și protejare a sănătății personalului. S-au achiziționat echipamente de filtrare a aerului și control al umidității și s-a continuat procesul de achiziționare și înnoire a echipamentelor de protecție personală.

Procesul de modernizare al laboratoarelor de cercetare s-a realizat prin:

- continuarea procesului de modernizare al laboratorului de acvacultură (RAS și PAS) și a laboratorului experimental pentru creșterea organismelor marine, prin dezvoltarea capacității experimentale (echipamente necesare simulării și asigurării condițiilor de mediu);
- creșterea capacității de testare a laboratorului de ecotoxicologie prin achiziția de echipamente noi și extinderea capacității de testare;
- achiziționarea de echipamente pentru colectarea de probe și achiziția de date *in situ*.

Modernizarea și eficientizarea infrastructurii IT prin:

- modernizarea rețelei interne în vederea trecerii la acces internet gigabit;
- achiziția și actualizarea programelor specializate pentru colectarea și procesarea datelor (GIS, modelare, statistică etc.);
- menținerea licențierii Microsoft 365 pentru tot institutul;
- achiziția de echipamente IT noi (stații de lucru și echipamente portabile);
- modernizarea sistemului de afișaj și a sistemului audio din sala de conferințe.

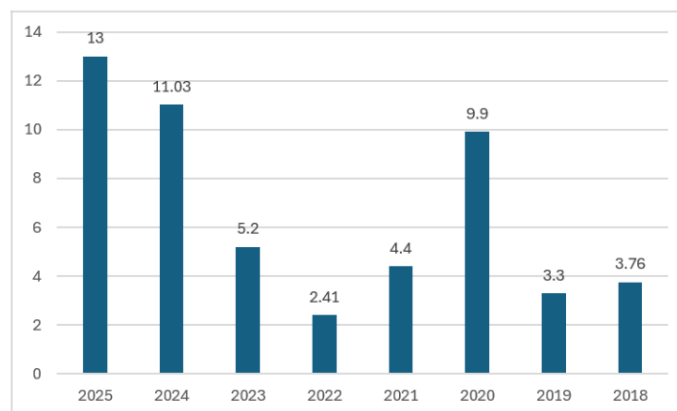
Procesul de modernizare a infrastructurii INCDM nu s-a limitat doar la infrastructura de cercetare. Se va continua procesul de modernizare a clădirii și a rețelelor de utilități din interior. S-a urmărit creșterea eficienței energetice a clădirii prin:

- proiectul „Noi capacități de producere a energiei electrice din surse regenerabile pentru autoconsum la nivelul INCDM”, a fost acceptat la finanțare urmat de semnarea contractului în primăvara anului 2025 după obținerea ATR-ului (finanțare realizată prin programul de finanțări Investiții și dotări cu fonduri de la Ministerul Energiei, Fondul pentru Modernizare);
- schimbarea parțială a rețelei interne de conducte de alimentare cu apă și conducte de scurgere.

Principala sursă de finanțare pentru modernizarea infrastructurii a fost reprezentată în principal de programul NUCLEU, care și în trecut a reprezentat principala sursă de modernizare a echipamentelor. Dar prin politicile interne s-a pus accent pe alocarea de cheltuieli de modernizare a infrastructurii de cercetare și în bugetele contractelor private.

Referitor la infrastructura existentă, 100% din valoarea achizițiilor de echipamente a fost realizată prin proiecte (program Nucleu, proiecte europene, contracte private). În anul 2025, din valoarea veniturilor realizate de INCDM, 13% a fost destinată achizițiilor de echipamente și aparatură (față de

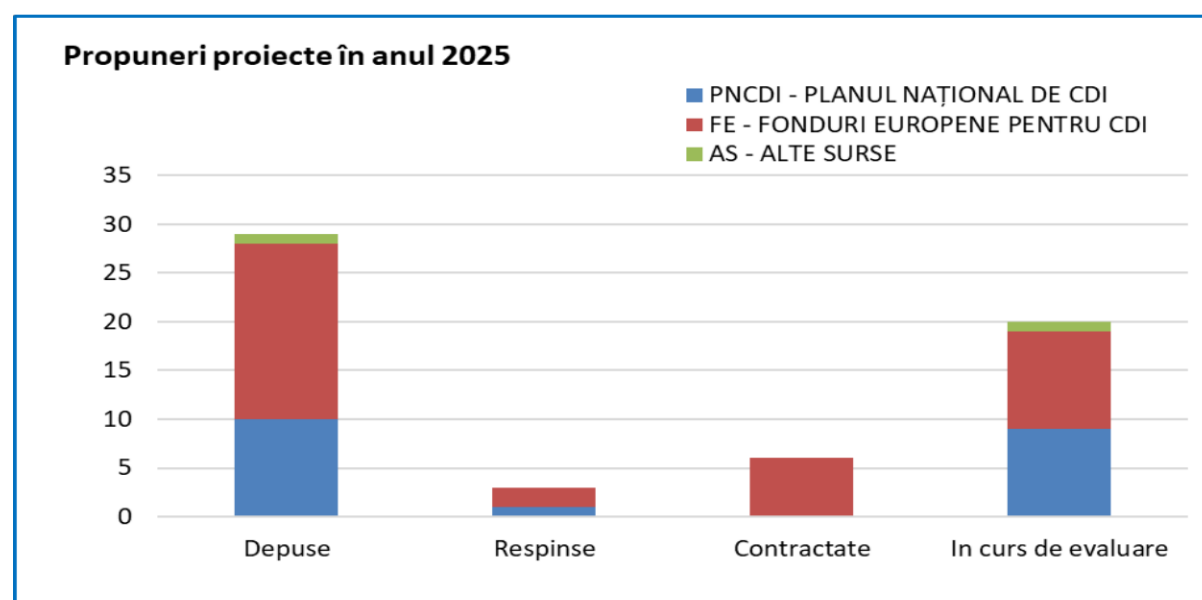
11,03%/2024, de 5,2%/2023, 2,41%/2022, 4,40%/2021, 9,90%/2020, 3,30%/2019, 3,76%/2018 și 12,63 % /2017).

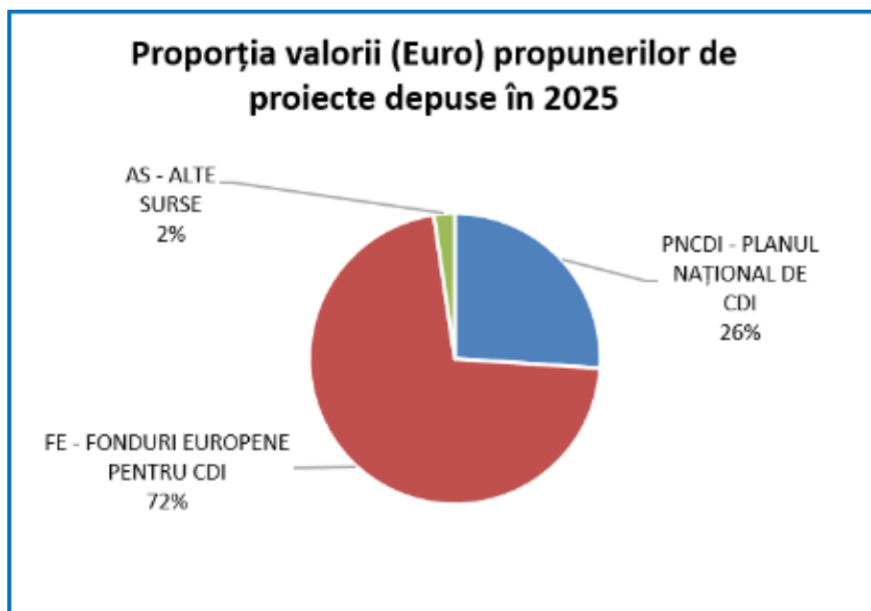


7 Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

7.1 Participarea la competiții naționale / internaționale

În anul 2025, au fost depuse 29 propuneri de proiecte la competiții naționale și internaționale, dintre care, au fost declarate câștigătoare 6. Toate propunerile declarate câștigătoare au fost deja contractate în 2025.





7.2 Structura rezultatelor de cercetare realizate

Nr.crt.	Indicatori de performanta tehnico - stiintifici	2025	2024
7.2.1	Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI	35	26
7.2.2	Factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI	71,6	50,30
7.2.3	Citări în reviste de specialitate cotate ISI	570	279
7.2.4	Brevete de invenție (solicitate / acordate)	0/0	0/0
7.2.5	Citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate	0	0
7.2.6	Produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii	49	41
7.2.7	Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI	10	9
7.2.8	Comunicări științifice prezentate la manifestări științifice	42	50
7.2.9	Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar	76	58
7.2.10	Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare legale	0	0
	Se precizează dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu	NU	NU

ANEXA 6 - Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI / 2025

ANEXA 7 - Citări în reviste de specialitate cotate ISI / 2025

ANEXA 8 - Lista brevetelor acordate și a cererilor de prevețe / 2025

ANEXA 9 - Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI / 2025

ANEXA 10 - Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale / 2025

ANEXA 11 - Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar / 2025

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
1	Prototipuri	0	0	0	0	0	0
2	Produse (Produse informatice; colecții și baze de date etc.)	33	19	14	0	0	0
3	Tehnologii	11	4	7	0	0	0
4	Instalații pilot	0	0	0	0	0	0
5	Servicii tehnologice	5	0	5	0	0	0
Nr.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂȚATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	Altele
1	Cereri de brevete de invenție	0	0	0	0	0	0
2	Brevete de invenție acordate	0	0	0	0	0	0
3	Brevete de invenție valorificate	0	0	0	0	0	0
4	Modele de utilitate	0	0	0	0	0	0
5	Marcă înregistrată	0	0	0	0	0	0
6	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	0	0	0	0	0	0
7	Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare	0	0	0	0	0	0
Nr.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂȚATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	Altele
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	43	34	9	7	0	2
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	19	14	5	4	0	1
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe, etc) organizate de institut	15	15	0	0	0	0
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	15	15	0	0	0	0
5	Numărul de articole publicate în reviste indexate ISI ⁶	35	10	25	4	0	21
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	71,6	3,1	68,5	13,4	0	55,1
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI ⁷	11	11	0	0	0	0
8	Numărul de cărți publicate	3	3	0	0	0	0
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	570	27	543	143	20	380
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVET	VALORIFICATE LA OPERATORI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL

⁶ se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista oficiala, autorii]

⁷ se prezintă în anexa 9 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

					E	ECONOMICI	HIGH-TECH			
10	Studii prospective și tehnologice ⁸	28	28	0	0	0	0			
11	Normative	2	2	0	0	0	0			
12	Proceduri și metodologii	5	5	0	0	0	0			
13	Planuri tehnice	1	1	0	0	0	0			
14	Documentații tehnico-economice	0	0	0	0	0	0			
TOTAL GENERAL		36	36	0	0	0	0			
Rezultate CD aferente anului 2024 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)		TOTAL	din care:							
			TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8
		3			1	1	1			
Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu		NU		Observații:						
*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)		TRL 1 - Principii de bază observate								
		TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic								
		TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental								
		TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator								
		TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial)								
		TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial)								
		TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare								
		TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate								
		TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operational								

7.3 Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute

Proiectele de cercetare finalizate sau aflate în diverse stadii de implementare în anul 2025 (ANEXA 12), au condus la obținerea de rezultate intermediare sau finale, noi sau modernizate aplicabile (în diverse stadii de maturitate), precum următoarele:

Documentații, studii, lucrări

- Inventar al principalelor instrumente de evaluare a impactului cumulat al activităților umane asupra ecosistemelor marine și costiere, incluzând: date spațiale utilizate și mod de reprezentare, metoda de calcul al indicilor, reprezentare și vizualizare, gradul de incertitudine
- Studiu privind efectele infrastructurii umane asupra țărmului emers și submers la diferite scări temporale și spațiale
- Inventar al principalilor indicatori de risc aplicați în condițiile specifice evenimentelor hidro-meteorologice extreme

⁸ se prezintă în anexa 11 la raportul de activitate

- Inventar al principalelor categorii de poluanți care constituie un risc pentru atingerea unei stări ecologice bune
- Realizarea de culturi de alge verzi *Ulva* spp. în condiții controlate de laborator, cu accent pe optimizarea și extinderea (scale-up) proceselor de cultivare, în vederea obținerii unei producții constante și controlate de biomasa algală
- Realizarea de culturi *ex-situ* pentru *Gongolaria barbata* (*Cystoseira barbata*) în vederea asigurării unei surse de material algal destinat reconstrucției ecologice ale acestei specii la litoralul românesc. Raport privind rolul bentosului și al principalelor grupe funcționale în asigurarea rezilienței ecosistemului marin în condițiile intensificării presiunilor antropice
- Inventar descriptiv de noi specii marine pretabile a fi crescute în condițiile actuale ale litoralului românesc
- Raport privind posibilitățile de formare și reconversie profesională a pescarilor de la litoralul românesc
- Raportul anual privind programul de monitoring integrat al stării ecosistemului marin Marea Neagră conform cerințelor Directivei Cadru Strategia pentru mediul marin (2008/56/CE), prin prisma descriptorilor susținuți pe baza elementelor fizico-chimice și biologice monitorizate în apele marine în 2025
- Raport privind evaluarea stării actuale de sănătate a scrumbiei prin analiza gradului de infestare cu paraziți și a efectelor produse de bolile parazitare asupra stocurilor de pești studiate
- Raport anual consolidat privind: Evaluarea sectorului pescăresc, Evaluări de biomase/stocuri, Cote de pescuit (TAC), Dimensionarea optimă a efortului de pescuit; Măsuri de protecție și conservare; Zone și perioade de prohibiție, Evaluarea efectelor sectorului pescăresc asupra ecosistemelor acvatice din România; Evaluarea situației economice din acvacultură; Industria de procesare și organizarea pieței în sectorul produselor pescărești și de acvacultură
- Contribuții la Planul de Management și Regulamentul revizuite ale RBDD - pentru partea marină (ROSCI0066)
- Raport de sinteză privind situația actuală a ariilor marine protejate din Marea Neagră și Marea Mediterană
- Raport privind investigarea sistematică a propagării ecologice în Marea Neagră și Marea Mediterană, ce cuprinde informațiile privind caracteristicile relevante ale ariilor marine protejate din cele două bazine studiate
- Raport asupra structurilor și procedurilor, în ceea ce privește gestionarea, raportarea, managementul și atenuarea poluării marine, acordând atenție conflictelor armate
- Studiu pentru obținerea în premieră a datelor din activitatea de pescuit, prin organizarea de expediții de cercetare axate pe distribuția speciei *Rapana venosa* în regiune
- Identificarea organizațiilor care dețin date oceanografice (altele decât INCDM), adaptarea și implementarea sistemelor de transmitere a datelor deținute de acestea către baza de date oceanografică românească găzduită de Centrul Național Roman de Date Oceanografice și de Mediu (CNDOM)
- Informații privind măsurile și legislația națională asupra poluării cu deșeuri marine. Determinarea obiceiurilor / tradițiilor / culturii privind problema deșeurilor marine la nivel local/național
- Raport privind nevoile societății în scopul validării soluțiilor propuse de GES4SEAS de către părțile interesate în evaluarea și predicția impactului factorilor de stres multipli asupra biodiversității costiere și marine, a funcționării ecosistemelor și a serviciilor acestora
- Raport privind starea actuală a biodiversității ecosistemului marin și tendințele de evoluție, prin prisma indicatorilor recomandați BSC/BSMAP: indicatori specifici pentru fiecare din comunitățile biologice (fitoplancton, microzooplancton, mesozoplancton, macroalge, macrozoobentos)

- Inventarul activităților umane relevante atât pe mare, cât și pe uscat și modul în care presiunile acestora influențează ecosistemul și componentele acestuia, urmând să ghideze abordarea bazată pe ecosistem (EBM) către atingerea unei stări ecologice bune (GES)
- Raport privind evaluarea serviciilor ecosistemice pentru susținerea producției durabile a unora dintre serviciile ecosistemice la Marea Neagră.

Procedee, metode, metodologii

- Breviarul de calcul statistic al parametrilor hidrologici caracteristici, aferent metodelor de determinare a valorilor de maxim la perioade de recurență de cincizeci și o sută de ani
- Evaluări (pe baza datelor și informațiilor din monitorizarea 2019-2021) conform articolului 17 din Directiva Habitare 92/43/CEE pentru habitatele marine și costiere și speciile marine
- Identificarea informațiilor și datelor care vor conduce la îmbunătățirea capacității autorității publice centrale în domeniul protecției mediului marin în ceea ce privește monitorizarea, evaluarea, planificarea, implementarea și raportarea cerințelor stabilite în Directiva Cadru Strategia pentru Mediul Marin și pentru gospodărirea integrată a zonei costiere
- Planurile naționale operaționale în caz de poluare îmbunătățite, Plan de acțiune strategic regional care include obiective de implicare, seturi de acțiuni, calendar, responsabilități atribuite, împreună cu ținte cantitative
- Tehnologii de reproducere și creștere în condiții de laborator al algei verzi *Ulva* și al algei brune perene *Gongolaria barbata* (*Cystoseira barbata*).

Produse informatice; colecții și baze de date

- Serii de date geospațiale care descriu: parametri geomorfologici ai țărmului emers și submers, ortofotoplanuri, modele digitale ale terenului și scanări ale substratului, organizate și structurate într-o bază de date conform specificațiilor Directivei INSPIRE
- Hărți/reprezentări 3D/grafice reprezentând analiza spațială a efectelor infrastructurii antropice asupra plajelor turistice și naturale și evoluția pe termen scurt (pentru sectorul sudic) și mediu (sectorul nordic)
- Hărți reprezentând analiza modificărilor care au avut loc la nivelul substratului marin din punct de vedere sedimentologic
- Seturi noi de date privind regimul hidrologic marin, la scări regionale și sub-regionale
- Date privind nivelurile de referință istorice și recente ale radioactivității de mediu pe coasta românească a Mării Negre
- Serii de timp aferente datelor de zgomot produs în diferite condiții naturale și antropice.
- Seturi de date privind prezența substanțelor periculoase în apă la litoralul românesc
- Hărți de distribuție spațială a indicatorilor de contaminare în apă la nivelul platformei continentale
- Set de date noi privind compoziția și concentrația microplasticelor din nisipurile plajelor marine și sedimentele marine
- Set de date noi privind compoziția și concentrația microplasticelor din biota (bivalve, păsări și delfini)
- Seturi de date privind prezența substanțelor periculoase în apă la litoralul românesc
- Hărți de distribuție spațială a indicatorilor de contaminare în apă la nivelul platformei continentale
- Hărți de distribuție a speciei *Treptacanta barbata*
- Bază de date pentru actualizarea inventarului speciilor fito- și zoobentice
- Hărți de distribuție a comunităților de organisme bentice
- Bază de date cu paraziți identificați la scrumbia de Dunăre - *Alosa immaculata*
- Bază de date cu informațiile existente privind starea actuală de conservare a habitatelor marine (1110, 1130, 1140, 1160, 1170, 1180) și costiere (1150, 1210) și a speciilor marine în urma colectării datelor noi din teren

- Hărți în format GIS de distribuție și de tip “range” pentru habitate marine și costiere și speciile marine
- Bază de date cu resurse bibliografice relevante, rezultată în urma compilării și analizării literaturii de specialitate pentru a evalua propagarea ecologică și cauzele acesteia
- Setul digital de instrumente: bază de date regională cu informații/indicatori comparabili între țările riverane Marii Negre, implicând ghiduri și instrumente online detaliate de contracarare a riscurilor și provocărilor poluării regionale/bazinale
- Set de date “Marea Neagră” ce conține date nerestricționate privind eutrofizarea și acidificarea oceanului (15 parametri cu indicatori de calitate) și acoperă Marea Neagră, Marea Marmara și Marea Azov.
- Integrarea seturilor de date în baze de date din afara Consorțiului EMODNET
- Inventar al datelor ce privesc presiunile și serviciile ecosistemice la Marea Neagră.

Servicii, tehnologii (noi / modernizate) și normative

- Protocol de documentare a expediției de măsurători și amplasare a echipamentului aferent colectării datelor de zgomot în zonă
- Culturi în laborator cu specia *Acartia (Acartiura) clausii Giesbrecht, 1892*
- Diagrama cu analiza SWOT a sistemului de management al flotei românești de pescuit
- Plan de îmbunătățire a sistemului de management al flotei
- Dezvoltarea și aplicarea unui sistem de control al calității și acurateții datelor
- Revizuirea datelor naționale eronate din domeniul pescuitului, bazată pe verificarea detaliată a evaluării calității datelor comerciale din sectorul pescuitului și a datelor științifice provenite din expediții pe mare, aceste date vizează stocurile naționale de pești din Marea Neagră
- Fundamentarea în 2024 a ordinului de prohibiție pentru anul 2025 privitor la zona marină
- Fundamentarea efortului de pescuit și a capturii total admisibile (TAC) pentru 2025
- Metode optimizate, validate și armonizate pentru monitorizarea și evaluarea materialelor plastice din mediu, precum și planuri pentru standarde și recomandări pentru politici și legislație
- Armonizarea metodelor de colectare a probelor prin exerciții de intercalibrare și coordonarea eforturilor de colectare a datelor în portalul BRIDGE.

Brevete de invenție

- În decursul anului 2025 nu s-au depus cereri de brevete.

Forma de valorificare a acestor rezultate se înscrie în sfera serviciilor, desfășurate pentru diferiți beneficiari:

- Ministere:
 - MEC (implementarea Directivei Inspire)
 - MMAP (suport științific pentru implementarea MSFD și DH - responsabilitatea științifică a Programului de monitoring al mediului marin)
 - MLPDA (implementarea Politicii comunitare de pescuit - programul național de colectare date pescărești)
 - MDRAP (implementarea Politicilor de planificare maritime spațială).
- Diferite organisme internaționale la care România este parte:
 - Comisia Mării Negre (BSC) prin punctele focale din I.N.C.D. M. “Grigore Antipa”
 - Agenția Europeană de Mediu (EEA) prin corespondenți naționali/domenii I.N.C.D.M. “Grigore Antipa”
 - Acordul pentru conservarea cetaceelor din Marea Neagră, Marea Mediterană și zona contiguă a Atlanticului de Nord (ACCOBAMS) prin punctul focal,
 - Comisia Generală a Pescăriilor pentru Mediterana (GFCM) prin Grupul de lucru pentru Marea

Neagră și reprezentantul național în Comitetul consultativ științific

- Comisia științifică a Mării Mediterane (CIESM) prin delegatul național
- Comisia interguvernamentală oceanografică (IOC) prin corespondenți naționali/domenii
- Comitetul Marin European (EMB) conform nominalizării prin Ordinul Ministrului Cercetării și Inovării nr. 511/13.09.2017 etc.

- Agenții / autorități guvernamentale:

- Agenția Națională pentru Protecția Mediului (ANPM), în principal la realizarea raportului anual privind Starea mediului în România
- Agenția Națională pentru Aree Naturale Protejate (ANPN), prin monitorizarea speciilor și habitatelor marine din siturile Natura 2000
- Administrația Rezervației Biosferei Delta Dunării (ARBDD), prin furnizarea anuală a informațiilor privind starea mediului în zona marină a RBDD și monitorizarea speciilor și habitatelor din zona marină
- Agenția Națională pentru Pescuit și Acvacultură (ANPA), suport științific în fundamentarea politicilor comunitare de pescuit, cotelor de pescuit, ordin prohibiție, alte reglementări legislative în domeniu, implementarea programului de colectare date pescărești
- Autoritatea Națională Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor (ANSVSA), în principal în implementarea directivelor europene privind siguranța alimentară în consumul fructelor de mare provenite din zona marină românească. De menționat, sprijinul solicitat de către ANSVSA pentru clasificarea apelor pentru moluște, în curs de rezolvare alături de alți factori interesați
- Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară, în principal pentru implementarea Directivei Inspire - pentru Tema III.15 „Caracteristici geografice oceanografice” și Tema III.16 „Regiuni maritime” (autoritatea publică responsabilă fiind MENCs prin INCMD), precum și participant la alte teme, etc. De menționat, schimbul de date privind măsurătorile de nivelment de precizie și măsurătorile oceanografice la maregrafele și mirele din porturile Constanța, Mangalia, Midia și Sulina pentru legarea maregrafelor la rețeaua de nivelment și integrarea rețelelor geodezice naționale în sistemele de referință europene (în baza Protocolului nr. 37792/13.08.2020 înregistrat la ANCPI și la INCMD cu nr. 65/11.08.2020).

- Diferite companii private:

- OMV Petrom SA: Str. Coralilor nr. 22 („Petrom City”), sector 1, București, România, CP 013329; realizarea de studii de ecotoxicitate
- VAN OORD DREDGING AND MARINE CONTRACTORS BY TOTTERDAM, SUC. CONSTANȚA: Str. Decebal nr. 50-52, Constanța - consultanța științifică pentru activități de reconstrucție ecologică.

De menționat, integrarea datelor și metadatelor oceanografice naționale după cum urmează:

- Integrarea datelor și metadatelor oceanografice naționale în baza de date a Centrului Național de Date Oceanografice și de Mediu - CNDOM (<http://www.nodc.ro>)
- Integrarea datelor și metadatelor oceanografice naționale în Infrastructura Pan-Europeană pentru managementul de date și metadata oceanografice și marine (Pan - European Infrastructure for Ocean&Marine Data Management) SEADATANET⁹¹⁰
- Integrarea și asimilarea datelor oceanografice fizico-chimice în Basin-scale analysis and forecast product of the Black Sea circulation and stratification (temperature, salinity, currents and sea level) / the operational nominal product for the Black Sea for all application areas¹¹
- Integrarea datelor oceanografice chimice românești în Reteaua europeană de observare și date privind mediul marin (European Marine Observation and Data Network) EMODNET

⁹ <https://cdi.seadatanet.org/search>

¹⁰ https://cdi.seadatanet.org/search/welcome.php?query=395&query_code={9AC810B0-CD4A-4319-8AF1-ED4A111D032B}

¹¹ <http://marine.copernicus.eu/services-portfolio/access-to-products/>

Chemistry¹²

- Furnizarea de date către repozitoarele de date existente în cadrul proiectului EMODNET Ingestion and Safe-Keeping of Marine Data¹³
- Elaborarea modelului de teren digital a mărilor europene cu o rezoluție 1/16 *1/16 arcminute determinat pe baza măsurătorilor batimetrice, date satelitare, GEBCO 2014 și linia țărmului cu cea mai bună estimare referitoare la elipsoidul GRS80 (EMODnet Bathymetry Consortium (2018): EMODnet Digital Bathymetry (DTM)¹⁴
- Agregarea și validarea setului de date "Marea Neagră" ce conține date privind eutrofizarea și acidificarea oceanului (15 parametri cu indicatori de calitate) și acoperă Marea Neagră, Marea Marmara și Marea Azov: Black Sea - Eutrophication and Acidity aggregated datasets 1935/2023 v2023¹⁵
- Armonizarea și validarea setului de date "Marea Neagră" ce conține date privind contaminanții și acoperă Marea Neagră, Marea Marmara și Marea Azov: Black Sea - Contaminants aggregated datasets 1974/2022 v2023¹⁶
- Producerea de hărți climatologice sezoniere regionale pentru Marea Neagră și zona costieră (zona sub directă influență a Dunării) ale concentrațiilor parametrilor selectați relevanți pentru eutrofizarea oceanelor¹⁷.

7.4 Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare

Rezultatele cercetărilor privind ihtiofauna, precum și funcționarea Centrului Demonstrativ de Acvacultură ca incubator pentru promovarea și dezvoltarea acvaculturii în rândul micilor întreprinzători, dar și pentru susținerea dezvoltării acestui sector în România, pot aduce certe oportunități de valorificare. Transferul tehnologic al cunoștințelor dobândite privitoare la diversificarea speciilor din acvacultură către operatorii privați, dar și oferirea de consultanță, inclusiv pentru armonizarea legislației ce guvernează sectorul sunt doar câteva exemple de valorificare. Astfel, s-a dezvoltat un sistem tehnologic optimizat al unei instalații long-line pentru cultivarea moluștelor, adaptat condițiilor Mării Negre. Rezultatele au fost transferate către operatorul privat (SC Matyfish SRL), care va implementa tehnologia optimizată pe noi instalații long-line în locația Agigea - Eforie. Ulterior desfășurării cursului privitor la creșterea experimentală a stridiei japoneze la Marea Neagră, operatorul a început demersuri pentru ca, sub îndrumarea specialiștilor INCDM, să dezvolte instalații de ostreicultură.

Rezultatele cercetărilor experimentale privind creșterea macroalgelor și altor specii de bivalve pot fi utilizate pentru implementarea unor activități de restaurare a speciilor și habitatelor periclitate sau dispărute la litoralul românesc. Aceste cercetări care fundamentează științific restaurarea florei, faunei și a habitatelor marine sunt extrem de importante având în vedere impactul activităților de reabilitare a zonei costiere care sunt în plină desfășurare la litoralul românesc.

Rezultatele diferitelor proiecte de cercetare pot fi valorificate în elaborarea de studii de impact și rapoarte de monitorizare ale diferitelor activități din apele românești ale Mării Negre, implementarea directivelor europene (WFD, MSFD, HD), dar și pentru evaluarea de soluții și politici de afaceri care să îmbunătățească sinergia terestru-mare în zonele costiere ale UE și să transforme rezultatele în planificarea strategiei de afaceri și ghiduri pentru politici de dezvoltare.

Datele obținute în cadrul INCDM sunt raportate și integrate în bazele de date Europene EMODnet (European Marine Observation and Data Network) CHEMISTRY, BIOLOGY, BATHYMETRY (metadata și produse) și sunt folosite la elaborarea Raportului anual al stării mediului marin, elaborarea buletinelor estivale privind calitatea apelor de băiere de la litoralul românesc al Mării Negre,

¹²[https://emodnet-chemistry.maris.nl/search/welcome.php?query=2287&query_code=\(D7B8C04F-D1FC-4790-925A-6B086CF125F0\)](https://emodnet-chemistry.maris.nl/search/welcome.php?query=2287&query_code=(D7B8C04F-D1FC-4790-925A-6B086CF125F0))

¹³<https://www.emodnet-ingestion.eu/submissions/>

¹⁴<http://doi.org/10.12770/18ff0d48-b203-4a65-94a9-5fd8b0ec35f6>

¹⁵<https://emodnet.ec.europa.eu/geonetwork/emodnet/eng/catalog.search#/metadata/c80fbb3e-575c-4c18-bd2d-2376a71cceb7>

¹⁶<https://emodnet.ec.europa.eu/geonetwork/emodnet/eng/catalog.search#/metadata/584da372-0a9a-4a9d-9e44-e1bc4b5daf1a>

¹⁷https://emodnet.ec.europa.eu/geonetwork/emodnet/eng/catalog.search#/search?facet.q=sourceCatalog%2F801cae4f-92fa-4738-8f51-9f5cf07af672%26spatialRepresentationType%2Fgrid%26orgName%2FEMODnet%2520Chemistry%26createDateYear%2F2023%26keyword%2FBlack%2520Sea&resultType=details&sortBy=sortDate&from=1&to=20&fast=index&content_type=json

elaborarea rapoartelor naționale din grupurile de experți PMA (monitoring), LBS (surse de poluare de pe uscat), ICZM și CBD (biodiversitate) de la Comisia Mării Negre.

Funcționarea Centrului de Competență COSMOMAR și a Centrului Național de Date Oceanografice și de Mediu/ CNDOM, ca incubatoare de promovare și dezvoltare a aplicațiilor și serviciilor de furnizare date și informații de mediu marin, în legătură cu serviciile europene și internaționale de date, inclusiv date de Observare a Pământului/EO/Earth Observation la scara bazinului vestic al Mării Negre, au contribuit la susținerea protecției și gestiunii integrate a mediului marin și costier în sectorul aferent țărâmului românesc.

CNDOM furnizează date standardizate și cu controlul de calitate aplicat (direct sau prin intermediul platformei Pan-Europene SeaDataNet / portalului european EMODnet) diferiților utilizatori naționali sau internaționali: proiecte de cercetare, universități, școli doctorale, diferite instituții/organisme, agenți economici, directivelor europene (MSFD, WFD, MSP, INSPIRE). În 2025 au fost înregistrate cereri pentru mai mult de 33000 seturi de date, cereri provenite printre alții, de la MARIS BV și TU Delft/Olanda, CNR-ISMAR/Italia, EU/Joint Research Centre, Universitatea Politehnica București, Universitatea de Vest Timișoara.

Astfel, prin transferul tehnologic și al cunoștințelor dobândite privitoare la caracteristicile și variabilitatea mediului costier către factori de interes local și regional, dar și prin oferirea suportului necesar de accesare a datelor și informațiilor necesare serviciilor de consultanță, au fost dezvoltate instrumente de valorificare superioară, la o rezoluție corespunzătoare diferitelor utilizări a acestor date oceanografice, geomorfologice și de mediu.

Sprijinirea valorificării rezultatelor proiectelor de cercetare s-a realizat și prin următoarele acțiuni:

- Creșterea vizibilității INCDM la nivelul comunității științifice referitoare la proiectele naționale și internaționale, organizarea unor evenimente științifice (workshop-uri, conferințe, întâlniri tematice cu stakeholders etc.);
- Gestionarea relației cu mass-media, elaborarea și transmiterea comunicatelor de presă, administrarea conturilor social media, apariția a numeroase articole în Buletinul elaborat de MCID, MEC-ANC;
- Realizarea jurnalului științific "Cercetări Marine/Recherches Marines" conform cerințelor impuse pentru revistele indexate în baze de date internaționale (open acces); obținerea indexării în bazele de date internaționale (EBSCO, CABI, Open Academic Journal Index (OAJI, Google Scholar), obținerea identificatorului de obiecte digitale DOI, Licența Creative Commons, codul de identificare ISSN-L/atragerea unor personalități din țară și străinătate în colectivul de redacție;
- Începând cu anul 2019, INCDM și-a marcat poziția de partener la realizarea Agendei Strategice de Cercetare - Inovare la Marea Neagră. Astfel, a coordonat organizarea a două consultări naționale România-Republica Moldova, la care au participat numeroși cercetători în domeniul științelor mării, actori relevanți din zona costieră.

7.5 Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării

- Colaborări cu agenții economici care ar putea aplica rezultatele cercetărilor, în principal industria off-shore (OMV Petrom, Van Oord Dredging, etc.), sectorul pescăresc și turism;
- Creșterea capacității de expertiză prin achiziția de echipamente care să permită atât extinderea gamei de parametri analizați, cât și îmbunătățirea performanțelor pentru cei analizați în prezent și prelucrarea statistică a datelor;
- Participarea continuă la exerciții de testare a performanțelor laboratoarelor;
- Includerea pe foaia de parcurs și în listele de investiții a renovării, dotării și operaționalizării laboratoarelor, ambarcațiunilor de pescuit științific, uneltelor și diferitele echipamente de teren;
- Dezvoltarea rețelei de echipamente *in situ* care să furnizeze date în regim operațional, prin instalarea a două stații fixe amaratate de fund, tip ADCP conectat cu cablu de energie și date la mal, pentru furnizarea de date în timp real către serverul INCDM. În acest fel, crește capacitatea de monitorizare a hazardelor de origine marină și respectiv controlul riscurilor

potențiale asociate acestora.

- Valorificarea cercetării instituționale finanțate prin Programul Nucleu ca suport pentru abordarea unor noi tematici de cercetare și pregătirea pentru participarea în proiecte naționale și internaționale;
- Stimularea cercetătorilor pentru brevetarea OSIM a produselor realizate;
- Colaborări cu diferitele instituții/organisme ale statului (agenții guvernamentale, ministere, administrații, Garda de Coastă, Direcția Hidrografică, Administrația Națională Apele Române, primării din zona costieră, etc.);
- Diseminarea rezultatelor obținute cu ocazia diferitelor evenimente organizate online cu agenți economici sau factori interesați;
- Organizarea de cursuri online dedicate sprijinirii dezvoltării acvaculturii marine în bazinul Mării Negre, cu participanți din toate țările riverane, cu sprijinul FAO/GFCM.

8 Măsurile de creștere a prestigiului și vizibilității INCDM

Organizarea unor evenimente științifice și de popularizare în anul 2025: INCDM, prin departamentul ITTD a organizat în cursul anului 2025 următoarele evenimente:

Regional Co-creation workshop I, Atelierul național dedicat co-creării și proiectării programei cursurilor de specializare ce vor fi dezvoltate în cadrul proiectului internațional RESPONSE/EMFAF: „Building Response Frameworks under existing and new Marine Pollution Challenges in the Black Sea”	27.01.2025
Întâlnirea de lansare a proiectului DANSER (DANube SEDiment Restoration: towards deployment and upscaling of sustainable sediment management across the Danube River basin)	28-30.01.2025
Regional Co-creation workshop II, Atelierul național dedicat co-creării și proiectării programei cursurilor de specializare ce vor fi dezvoltate în cadrul proiectului internațional RESPONSE/EMFAF: „Building Response Frameworks under existing and new Marine Pollution Challenges in the Black Sea”	03.03.2025
Stakeholders Meeting - #BS-SEOS: Sistem inteligent de evaluare a mediului marin din Marea Neagră (Black Sea Smart Marine Environmental Outcome System)	26.03.2025
Atelierul interactiv „Cercetare marină în regiunea Mării Negre: Consolidarea legăturilor dintre știință, politici publice, societate și industrie”	13.06.2025
a 11-a Sesiune a Grupului de lucru pentru Marea Neagră (WGBS) al GFCM	
Workshop-ul Regional „Elaborarea planurilor operaționale pentru programele de instruire privind poluarea marină”	11.09.2025
4th Living Lab Workshop BRIDGE-BS	23.09.2025
Instrumentation Training Workshop for operators on AUV use, data collection, and data processing	15-17.10.2025
Întâlnirea de lansare a proiectului ANEMONE PLUS	15-16.10.2025
Advancing algae aquaculture: innovative pathways for the Black Sea region	30.10.2025
Cel de-al II-lea Workshop Regional EfxINNOs: „Innovative Marine Monitoring Technologies for a Sustainable Blue Economy in the Black Sea Basin” (Tehnologii inovatoare de monitorizare marină pentru o economie albastră durabilă în bazinul Mării Negre)	15-17.10.2025
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină „Grigore Antipa” (INCDM) - „55 de ani de excelență și inovație în cercetarea marină românească”	31.10.2025
„Creșterea experimentală a stridiei japoneze în Marea Neagră și consolidarea capacităților pentru a stimula activitățile Centrului Demonstrativ de Acvacultură din Constanța, România”	14.11.2025
Cursul de Instruire pentru utilizarea stațiilor mobile de cercetare”, achiziționate în cadrul proiectului „Black Sea Smart Marine Environmental Outcome System (BS-SEOS)	11-12.11.2025

8.1 Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate

- dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice;
- **Parteneriate** în cadrul proiectelor derulate prin **Proiectele naționale** finanțate în cadrul Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2022-2027
- **Parteneriate cu institute de cercetare** cu care INCDM colaborează în mod tradițional (Institute of Oceanology Bulgarian Academy of Sciences/Bulgaria, Central Fisheries Research Institute of Trabzon/Turkey, Karadeniz Technical University, Faculty of Marine Sciences/Turkey; HCMR Athens/Greece)
- **Parteneriate** cu actori relevanți în domeniul pescuitului și acvaculturii, precum GFCM, Eurofish, BISAC, USAMV București, Universitatea din Galați, ICDEAPA, SCP Nucet etc.
- **Parteneriate în cadrul unor programe de cercetare comune** realizate în parteneriat cu diferite instituții europene, precum:
 - **H2020: BRIDGE-BS** - Advancing Black Sea research and Innovation to Co-Develop Blue Growth within Resilient Ecosystems, cu 32 parteneri din regiunea Mării Negre și Europa.
 - **H2020: DOORS** - Developing Optimal and Open Research Support' for the *Black Sea*, cu 36 parteneri din regiunea Mării Negre și Europa.
 - **Horizon Europe: GES4SEAS** - Achieving good environmental status for maintaining ecosystem service, by assessing integrated impacts of cumulative pressures, 20 parteneri.
 - **Horizon Europe: OBAMA-NEXT** - Observing and mapping marine ecosystems - next generation tools, 22 parteneri.
 - **Horizon Europe: MSP4BIO** - Improved Science-Based Maritime Spatial Planning to Safeguard and Restore Biodiversity in a coherent European MPA network, 17 parteneri.
 - **Horizon Europe: ILIAD** - INTEGRATED Digital Framework FOR Comprehensive MARITIME DATA AND INFORMATION SERVICES, 56 parteneri din 19 țări.
 - **Horizon Europe: BLUE CONNECT** - Strict protection, restoration and co-management of marine protected areas to ensure effective ecosystem conservation and improved connectivity of Blue Corridors - rețea europeană formată din 18 parteneri din 13 țări.
 - **Horizon Europe: AQUARIS** - Aqua research infrastructure services for the health and protection of our unique, oceans, seas and freshwater ecosystems, 8 parteneri.
 - **DIVE** - Modelare Digitală Inovativă pentru Explorarea și Vizualizarea Oceanelor », finanțat de SBEP, Coordonator Universitatea Politehnica din București, (09.2025 - 08.2028) - 4 parteneri din 3 țări
 - **Danser** - DANube SEdiment Restoration: towards the deployment and upscaling of sustainable management of the sediments across the Danube catchment basin, 32 de parteneri, din 5 țări
 - **DG MARE : EMODNET Chemistry:** European Marine Observation and Data Network (Chemical Lot) - Rețea europeană (finanțată de EU prin Direcția Generală Afaceri Maritime și Pescuit) de observare și culegere de date din mediul marin pentru a facilita accesul la date într-un număr limitat de bazine maritime acelor organisme publice și private care au nevoie de respectivele date. Consorțiu format din 25 parteneri.
 - **DG MARE: EMODNET Biology:** Knowledge base for growth and innovation in ocean economy: assembly and dissemination of marine data for seabed mapping - rețea europeană formată din 46 institute din 29 de țări.

- **INTEREG-NEXT: EfxINNOs:** Establishing and Operating an Innovative Marine Technology Transfer Network for Enhancing the Transition to a Sustainable Blue Economy in the Black Sea Basin, 6 parteneri.
- **INTERREG - NEXT: BS -SEOS:** Black Sea Marine Environmental Outcome System - 4 parteneri din 3 tari
- **CINEA/ EMFAF: RESPONSE** Building Response Frameworks under existing and new Marine Pollution Challenges in the Black Sea, 6 parteneri din 5 țări.
- **Copernicus Marine - User - EU Coastal Monitoring Pilot Demonstrations: SAFEBLESS:** Safe navigation in the Western BLack SEa BaSins - consorțiu format din 2 parteneri, unul din România și unul din Portugalia
- **FAO: Rapana 4:** Monitoring, data collection and awareness raising in Romanian Black Sea fisheries;
- **FAO: Oyster:** Experimental oyster farming in the Black Sea and capacity building to Strengthen ADC activities in Constanța, România;
- **CINEA:QualiTrain:** Quality checking of Mediterranean & Black Sea data and training for Member State experts - consorțiu format din 10 parteneri din 5 țări europene.
- Colaborare cu **Administrația Bazinală de Apă - Dobrogea Litoral (ABADL)** și **Direcția de Sănătate Publică Județeană Constanța (DSPJ Constanța)** care are drept obiect monitorizarea estivală a calității apelor de îmbăiere și a stării plajelor turistice.
- Colaborare cu **Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară** (Protocol nr. 65/11.08.2020) privind proiectul “Măsurători geodezice și oceanografice la maregrafele din porturile Constanța, Mangalia și Sulina pentru urmărirea în timp a oscilațiilor nivelului Mării Negre față de cota “0” în vederea integrării rețelelor geodezice naționale în sistemele de referință europene EUREF și EUVN”.

☐ **Înscrierea INCD în baze de date internaționale care promovează parteneriatele**

- Portalul participanților în cadrul Programului Horizon Europe (CE)
- Registrul Potențialilor Contractor (MEC)
- Baza de date a potențialilor beneficiari ai Programului ESPON (MDRT)
- Portalul de sprijinire a beneficiarilor Programelor de Cooperare Teritorială (MLPDA)
- Portalul dedicat actorilor implicați în activități de cercetare și inovare (BRAIN MAP)
- Registrul cu evidență rezultatelor CD (MEC)
- Platforma de acces electronic pentru literatura științifică ANELIS +
- Baza de date internațională a GFCM BlackSea4Fish Scientific Database.

☐ **Înscrierea INCD ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional**

- European Science Foundation (Marine Board) - European Marine Board - EMB
- General Fisheries Commission for the Mediterranean - GFCM
- Mediterranean Science Commission (CIESM)
- Scientific, Technical and Economic Committee for Fisheries - STECF / CE
- COST European Cooperation in Science & Technology - Funded by the Horizon2020 framework Programme of the European Union (COST Action CA19107) 40 instituții de cercetare din 29 țări¹⁸
- Alianța Europeană pentru Cercetare și Educație Oceanică - EOREA. Semnarea oficială în cadrul Parlamentului European a actului constitutiv al Alianței Europene pentru Cercetare și Educație Oceanică - EOREA.

De asemenea, INCDM asigură Președinția și Secretariatul Comitetului Național Român de Oceanografie, Comisia Națională a României pentru UNESCO, începând din 2004, ceea ce facilitează schimbul de date și informații oceanografice.

¹⁸ <https://www.cost.eu/actions/CA19107/#tabs|Name:overview>

În cadrul INCDM și în anul 2025, au activat o serie de **reprezentanți naționali (National Representative Contact - NRC)** și **puncte focale naționale (National Focal Point - NFP)**, după cum urmează:

Agentia Europeană de Mediu (EEA/EIONET)	
NRC Coastal and Marine Water Quality	
NRC Fisheries	
NRC Marine Biology	
NRC Marine ICZM	
Comisia pentru protecția Mării Negre împotriva poluării (BSC)	
Advisory Group "Environmental Aspects of the Management of Fisheries and other Marine Living Resources"	
Advisory Group "Conservation of Biological Diversity"	
Advisory Group „Pollution Monitoring and Assessment"	
Advisory Group "Control of Pollution from Land Based Sources"	
Advisory Group "Development of Common Methodologies for Integrated Coastal Zone Management"	
Acordul pentru conservarea cetaceelor din Marea Neagră, Marea Mediterană și zona contiguă a Atlanticului de Nord (ACCOBAMS)	
Expert național în Comitetul științific al ACCOBAMS	
General Fisheries Commission for the Mediterranean (GFCM)	
Punct focal GFCM pe problematici științifice	
Experți în Grupul de lucru GFCM de la Marea Neagră și puncte focale BlackSea4Fish	
Coordonator Centru Demonstrativ de Acvacultură al GFCM (ADC)	
Mediterranean Science Comission (CIESM)	
Delegat național	
NFP - Jellywatch	
UNESCO / IOC	
NRC: Oceanographic Data Management	
NRC: Marine Information Management	
NRC: Open-ended Intersessional Working Group to further review and improve the Global Ocean Science Report (GOSR)	
National Contact Point: Global Ocean Observing Systems (GOOS)	
Membru EOOS Operations Committee	
European Marine Board (EMB)	
Delegat Național	
Substituent Delegat național	

- INCDM este membru afiliat al **Asociației Universităților, Institutelor de Cercetare-Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România ANELIS PLUS**, constituită în baza O.G. nr 26/2000 modificată și completată, fiind apolitică, nonprofit, neguvernamentală, cu caracter independent;
- INCDM este membru în **Rețeaua Națională de Centre de Cercetare în domeniul Chimiei Biologice**, creată în cadrul proiectului de infrastructură ESFRI EU-OPENSREEN, alături de alte 21 de instituții din România;
- INCDM este membru în **Rețeaua de Medicină a Cetaceelor din Marea Neagră (Black Sea Cetacean Network)** creată în 2015 pentru stabilirea unei rețele colaborative pentru studii bolilor delfinilor din Marea Neagră;
- INCDM este asociat în **Clusterul pentru promovarea afacerilor specializate în ecotehnologii**

și surse alternative de energie - Cluster MEDGREEN;

- INCDM este membru al **Clusterului Maritim Românesc** (care are până în prezent 39 de membri din mediul de afaceri, universitar, de cercetare, ONG-uri și care va contribui la dezvoltarea structurilor de sprijin al afacerilor de interes național și internațional - ca POL DE COMPETITIVITATE);
- INCDM este membru al **Clusterului Transfrontalier al Energiei Verzi Constanța - Dobrich** constituit în 2015, care are ca obiectiv general de a contribui la o utilizare mai bună și mai responsabilă a resurselor de energie regenerabilă în regiunea transfrontalieră România - Bulgaria, prin acțiuni comune care vor mobiliza și coordona membrii în vederea promovării utilizării energiei din surse regenerabile în regiune;
- INCDM este membru al **Consortiului Regional de Inovare (CRI) al Regiunii de Dezvoltare Sud-Est** - structură consultativă, fără personalitate juridică, coordonată de către ADR, formată din reprezentanți ai mediului academic, de cercetare, întreprinderi inovative, autorități publice și societatea civilă, cu rol în în avizarea Documentului Cadru Regional elaborat pentru programarea finanțării din Programul Operațional Regional (POR) 2014-2020, Axa 1 - Promovarea Transferului Tehnologic, realizarea portofoliului de proiecte a RIS3 Sud-Est, cât și în monitorizarea strategiei RIS3;
- INCDM este parte în Acțiunea COST CA1705 „A pan European Network for Marine Renewable Energy with a focus on ocean waves from research in technology development and environmental impacts to economics and deployment - WECANet” alături de 37 de instituții europene;
- INCDM este membru fondator în **Alianța Europeană pentru Cercetare și Educație Oceanică - EOREA**, alături de 13 instituții europene.

☐ **participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale;**

- [REDACTAT] - Membru în comisia de îndrumare la doctorat pentru pregătirea tezei de doctorat cu titlul "CERCETĂRI PRIVIND INFLUENȚA FACTORILOR DE MEDIU ASUPRA BIVALVEI *Mytilus galloprovincialis*", elaborată de [REDACTAT]
- [REDACTAT] - Membru în comisia de doctorat pentru susținerea publică a tezei de doctorat cu titlul "CERCETĂRI PRIVIND INFLUENȚA FACTORILOR DE MEDIU ASUPRA BIVALVEI *Mytilus galloprovincialis*", elaborată de [REDACTAT] în vederea obținerii titlului științific de Doctor în Biologie.
- [REDACTAT] - Membru în Comisia de îndrumare studenți doctoranzi, Școala Doctorală Ingineria Sistemelor Biotehnice, Domeniul de doctorat Ingineria Mediului, Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București: student-doctorand [REDACTAT]
- [REDACTAT] - Membru în Comisia de îndrumare studenți doctoranzi, Școala Doctorală Ingineria Sistemelor Biotehnice, Domeniul de doctorat Ingineria Mediului, Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București: student-doctorand [REDACTAT]
- [REDACTAT] - Membru în Comisia de îndrumare studenți masteranzi, Programul de Studii Ecologia și Protecția Mediului, din cadrul Facultății de Științe ale Naturii și Științe Agricole, Universitatea «Ovidius» din Constanța: lucrarea de disertație „Impactul deșeurilor microplastice asupra unor specii marine de interes economic”, student-masterand [REDACTAT]
- [REDACTAT] - Membru în comisia de doctorat pentru susținerea publică a tezei de doctorat cu titlul „ANALIZA CARACTERISTICILOR VALURILOR DE VÂNT DIN BAZINUL MĂRII NEGRE UTILIZÂND DATE OBȚINUTE PRIN ALTIMETRIE SATELITARĂ” elaborată de către [REDACTAT] în vederea obținerii titlului științific de Doctor în Geografie (Universitatea din Bucufesti, decembrie 2025).
- [REDACTAT] Membru în Comisia de îndrumare studenți doctoranzi, Școala Doctorală a Universității din București, Facultatea de Geografie: [REDACTAT]
- [REDACTAT] membru în Comisia de îndrumare studenți doctoranzi, Școala Doctorală de Științe Aplicate, Biologie, Universitatea Ovidius Constanța: student doctorand [REDACTAT]
- [REDACTAT] membru în Comisia de îndrumare studenți doctoranzi, Școala Doctorală de

- Științe Aplicate, Biologie, Universitatea Ovidius Constanța: [REDACTED]
- [REDACTED] - membru în Comisia de îndrumare studenți doctoranzi, Școala Doctorală de Științe Aplicate, Biologie, Universitatea Ovidius Constanța: [REDACTED]

☐ **personalități științifice ce au vizitat INCDM**

În anul 2025, o serie de personalități au vizitat institutul în cadrul unor întâlniri de lucru, workshop-uri etc.

	Nume	Instituția, țara
1	[REDACTED]	LOMARTOV S.L, Spania
2	[REDACTED]	European Aquaculture Technology & Innovation Platform, Belgia
3	[REDACTED]	Gent University, Belgia
4	[REDACTED]	Gent University, Belgia
5	[REDACTED]	NORCE Research, Norvegia
6	[REDACTED]	Deltares, Olanda
7	[REDACTED]	LOMARTOV S.L, Spania
8	[REDACTED]	Cyprus Marine & Maritime Institute, Cipru
9	[REDACTED]	University of Southern Denmark, Danemarca
10	[REDACTED]	University Hospital Schleswig-Holstein, Germania
11	[REDACTED]	CEA, franta
12	[REDACTED]	SUBMARINER, Germania
13	[REDACTED]	AquaBioTech, Malta
14	[REDACTED]	Algae for Future A4F, Portugalia
15	[REDACTED]	Moraitis
16	[REDACTED]	Cyprus Marine & Maritime Institute, Cipru
17	[REDACTED]	LOMARTOV S.L, Spania
18	[REDACTED]	Çanakkale Onsekiz Mart University Faculty of Marine Sciences and Technology, Turcia
19	[REDACTED]	Conference of Peripheral Maritime Regions, Grecia
20	[REDACTED]	Ministry of Agriculture and Forestry, Turcia
21	[REDACTED]	Hidromod, Portugalia
22	[REDACTED]	AUTH, Grecia

☐ **lecții, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate;**

☐ **membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale.**

	Reviste recunoscute ISI / Colective editorial international sau nationale	Nume
1	Editorial Advisory Board, Annals of "Ovidius" University Annals of Constanța - Series CIVIL ENGINEERING journal indexat: Index Copernicus Journal Master List, ProQuest, EBSCO and Google Scholar. Editorial board - Ovidius University Annals of Constanța	[REDACTED]
2	Membru Editorial Management Board Journal of Environmental protection and Ecology /ISBN 1311-5065 https://scibulcom.net/en/journal/1311-5065/details?href=%2Fjournals%2F1311-5065%2Feditors	[REDACTED]
3	Membru Editorial Board of International Journal of Ecosystems and Ecology Science ISSN 2224-498, indexată ISI, https://ijees.net/page-5-Editor-in-	[REDACTED]

	Chief.html	
4	Membru Editorial Advisory Board of the Mediterranean Journal of Social & Behavioral Research, ISSN: 2547-8567 (online), ISSN:2547-8553 (print), published by Mediterranean Strategic Research Center, Nicosia, Cyprus, http://mjosbr.com/Pages?LINK=Editorial_Board	
5	Membru în comitetul editorial (Editorial Board) al revistei IJBCS - International Journal of Innovations in Biological and Chemical Sciences http://whitesscience.com/shop/ijibcs-international-journal-of-innovations-in-biological-and-chemical-sciences/	
6	Guest Editor pentru revista Marine Science and Engineering (JMSE MDPI, IF: 2.7), Special Issue " <i>Marine Pollution, Bioremediation and Ecosystem Restoration</i> ", JMSE Special Issue : Marine Pollution, Bioremediation and Ecosystem Restoration	
6	Membru în Topical Advisory Panel și recenzor la revista "Fishes", indexată ISI (https://www.mdpi.com/journal/fishes)	
7	Editor asociat la revista "Advances in Environmental Sciences", indexată ISI (http://www.aes.bioflux.com.ro/)	
8	Jurnalul INCDM - Cercetări Marine (Recherches Marines) - Editorial Board Nr. 54/2024, ISSN 0250-3069, Editura CD Press București http://www.rmri.ro/Home/Publications.RecherchesMarines.html Indexat BDI: EBSCO, CABI, OAJI, Google Scholars	
9	Membru în comitetul editorial al revistei Turkish Journal of Zoology , indexată ISI https://journals.tubitak.gov.tr/zoology/editorialboard.html	

Recenzori/2025 pentru publicatii cotate ISI:		
1	Recenzor pentru revista <i>Environmental Science and Pollution Research (ESPR)</i> , indexată ISI, https://www.springer.com/	
2	Recenzor pentru Aquatic Ecology, indexată ISI, https://www.springer.com/	
3	Recenzor pentru revista <i>BCM</i> , indexata ISI, https://www.springer.com/	
4	Recenzor pentru revista <i>Discover Sustainability</i> , indexată ISI, https://www.springer.com/	
5	Recenzor pentru revista "Birds", indexată ISI https://www.mdpi.com/journal/birds	
6	Referent științific la revista "Aquaculture, Aquarium, Conservation & Legislation", indexată ISI, http://www.bioflux.com.ro/aac/	
7	Recenzor la revista "Aquaculture Journal", indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/aquacj	
8	Referent științific la revista "Aquaculture, Aquarium, Conservation & Legislation", indexată ISI, http://www.bioflux.com.ro/aac/	
9	Recenzor la revista "Animals", cotată ISI, https://www.mdpi.com/journal/animals	
10	Recenzor la revista "Fishes", cotată ISI, https://www.mdpi.com/journal/fishes	
11	Recenzor Journal of Natural History, https://www.tandfonline.com/journals/tnah20	
12	Recenzor științific la revista <i>Fishes</i> , indexată ISI,	

	https://www.mdpi.com/journal/fishes	
13	Recenzor științific la revista Sustainability, indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/sustainability	
14	Recenzor științific la revista Water, indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/water	
15	Recenzor științific la revista Animals , indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/animals	
16	Recenzor științific la revista Toxins , indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/toxins	
17	Recenzor științific la revista Oceans , indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/oceans	
18	Recenzor științific la revista Oceans , indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/oceans	
19	Recenzor științific la revista Hydrobiology , indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/hydrobiology	
20	Recenzor științific la revista Journal of Marine Science and Engineering , indexată ISI, https://www.mdpi.com/journal/jmse	
21	Recenzor științific la revista Aquatic Ecology, indexată ISI, https://link.springer.com/journal/10452	
22	Recenzor științific la revista Aquatic Sciences, indexată ISI, https://link.springer.com/journal/27	
23	Recenzor științific la revista Aquatic Sciences, indexată ISI, https://link.springer.com/journal/27	
24	Recenzor științific la revista Environmental Earth Sciences, indexată ISI, https://link.springer.com/journal/12665?utm_medium=referral&utm_source=ppg_comm	
25	Recenzor științific la revista Environmental Monitoring and Assessment, indexată ISI, https://link.springer.com/journal/10661	
26	Recenzor științific la revista Discover Oceans, indexată Scopus, https://link.springer.com/journal/27	
27	Recenzor pentru revista "Fishes", https://www.mdpi.com/journal/fishes	
28	Recenzor pentru revista "Ecosystem Services" https://www.sciencedirect.com/journal/ecosystem-services	
29	Recenzor pentru revista „Journal of Environmental Management” https://www.sciencedirect.com/journal/journal-of-environmental-management	
30	Recenzor pentru revista „Marine Pollution Bulletin”, https://www.sciencedirect.com/journal/marine-pollution-bulletin	
31	Recenzor pentru revista „Regional studies in marine science” https://www.sciencedirect.com/journal/regional-studies-in-marine-science	
32	Recenzor pentru revista Processes (ISSN 2227-9717) (https://www.mdpi.com/journal/processes)	
33	Recenzor pentru revista Acta Zoologica Bulgarica (https://acta-zoologica-bulgarica.eu/)	
34	Recenzor pentru revista Environmental Monitoring and Assessment/Springer Nature (https://link.springer.com/journal/10661) (2 manuscrise)	
35	Recenzor pentru revista Acta Zoologica Bulgarica (https://acta-zoologica-bulgarica.eu/)	
36	Recenzor pentru revista Aquatic Conservation: Marine and Freshwater Ecosystems (https://onlinelibrary.wiley.com/journal/10990755)	

8.2 Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale:

În anul 2025, institutul a participat la următoarele evenimente/expoziții:

- **Expoziția Maritime Business Week**, organizată de Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură Constanța, în perioada 20-23.05.2025, Constanța. Evenimentul a reunit lideri ai industriei maritime, investitori internaționali, autorități publice, operatori portuari, companii de logistică și furnizori de tehnologii și servicii pentru domeniul naval.
- **“Workshop-ul privind rezultatele obținute de Institutele Naționale de Cercetare - Dezvoltare”**, organizat de Autoritatea Națională pentru Cercetare - România, pe data de 03.09.2025. Evenimentul s-a desfășurat la Timișoara și a reunit reprezentanți ai principalelor institute de cercetare din țară.
- **European Research & Innovation Days**, unul dintre cele mai importante evenimente dedicate cercetării și inovării organizate de Comisia Europeană, s-a desfășurat la Bruxelles în perioada 16-17 septembrie 2025. Evenimentul a oferit un cadru de dezbatere privind prioritățile europene în domeniul cercetării, inovării și dezvoltării durabile.
- **Tetrafest 2025**, organizat de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București în perioada 9-11 octombrie 2025. Evenimentul a fost dedicat promovării inovării, transferului tehnologic și colaborării dintre mediul academic, cercetare și industrie
- **Eveniment aniversar INTERREG - 35 ani**, desfășurat la Palatul Parlamentului, în perioada 12-13 noiembrie 2025. Evenimentul a marcat trei decenii și jumătate de cooperare transfrontalieră în Europa și a oferit un cadru de dialog privind viitorul cooperării europene și dezvoltării regionale.

8.3 Premii obținute prin proces de selecție/distincții: -

8.4 Prezentarea activității de mediatizare

În cursul anului 2025, INCDM „Grigore Antipa” și-a consolidat poziția de autoritate în cercetarea marină la Marea Neagră, atingând o audiență totală estimată la peste 5.000.000 de contacte cumulative prin mediatizarea proiectelor de acvacultură (stridii, vongole, păstrăv), a soluțiilor de mediu și a echipei sale de specialiști.

Această vizibilitate masivă a fost susținută în principal de impactul din mediul offline (TV și Radio), care a generat între 3,5 și 5 milioane de vizualizări în jurnale naționale și regionale, fiind completat în mediul online și de presa digitală de alte peste 1,1 milioane de vizualizări. Eficiența strategiei de comunicare s-a bazat pe transmiterea a 6 comunicate de presă și susținerea a peste 40 de intervenții media directe, acțiuni organice care au atras peste 200 de articole și mențiuni în presă, alături de o prezență constantă în revista *InHOUSE* cu peste 5 materiale extinse.

Pe canalele proprii de comunicare (Owned Media), institutul a înregistrat peste 800.000 de vizualizări totale, activitatea fiind susținută de un volum simetric de câte 185 de postări publicate pe Facebook, LinkedIn și Instagram.

Pagina de Facebook a rămas vectorul principal, cu 517.800 de vizualizări și 20.000 de interacțiuni (în creștere cu 64,9%), în timp ce platforma LinkedIn a marcat o creștere profesională explozivă de peste 300%, evoluând de la o bază de 200 la 965 de urmăritori.

Succesul în mediul digital a fost potențat de campania video derulată în parteneriat cu *Dobrogea Explore*, cele 25 de clipuri publicate acumulând peste 70.000 de vizualizări, dar și de asocierea strategică de imagine cu realizatorul Răzvan Exarhu, care a promovat rezultatele institutului în cadrul matinalului *Morning Glory* de la Rock FM.

La nivel comunitar și regional, pilonul educațional dedicat culturii oceanice a înregistrat un impact semnificativ, aducând în laboratoarele institutului 450 de elevi și studenți din 28 de unități școlare aparținând unui număr de 4 județe.

Un pilon central al activității de reprezentare din acest an l-a constituit organizarea evenimentului

propriu major „INCDM - 55 de ani în cercetarea marină românească”. Această manifestare aniversară a reunit peste 100 de participanți, incluzând cercetători actuali, foști colegi, precum și reprezentanți de seamă ai partenerilor strategici și ai autorităților publice. Promovarea acestei borne istorice a fost susținută la nivel mass-media printr-un comunicat de presă dedicat, eforturile fiind orientate către celebrarea și diseminarea în spațiul public a excelenței științifice și a contribuției fundamentale pe care institutul a adus-o, de-a lungul celor peste cinci decenii, la protejarea și dezvoltarea durabilă a ecosistemului Mării Negre.

Tot în anul 2025, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină „Grigore Antipa” (INCDM) a marcat o etapă esențială în evoluția sa instituțională prin adoptarea unei noi identități vizuale, moment ce a fost oficial punctat și celebrat în cadrul evenimentului aniversar INCDM 55 DE ANI. Această schimbare strategică de branding a vizat alinierea imaginii publice a institutului la prestigiul cercetărilor sale oceanografice și la rolul său central în gestionarea ecosistemelor Mării Negre, reflectând o abordare mai modernă și dinamică, adaptată contextului științific internațional actual.

Noua identitate vizuală a fost integrată printr-o platformă digitală complet redesenată, noul site al instituției fiind optimizat pentru a oferi o experiență de utilizare superioară și un acces facil la baza vastă de date, proiecte de cercetare și servicii specializate. Din punct de vedere tehnic, noul site utilizează un design *responsive* adaptat tuturor tipurilor de dispozitiv. Arhitectura site-ului pune accent pe vizualizarea datelor și pe un sistem integrat de management al conținutului, care permite actualizarea rapidă a rapoartelor de monitorizare marină și diseminarea eficientă a rezultatelor obținute în proiecte de anvergură, precum cele din domeniul acvaculturii sustenabile.

Noul logo al INCDM „Grigore Antipa”, dezvăluit în 2025, reprezintă o reinterpretare minimalistă și contemporană a valorilor fundamentale ale institutului, sintetizând legătura intrinsecă dintre știință și mediul marin. Elementele grafice au fost stilizate pentru a sugera dinamica curenților marini și precizia observației științifice, abandonând complexitatea detaliilor descriptive în favoarea unor linii geometrice fluide și a unei palete cromatice echilibrate, bazate pe nuanțe profunde de albastru marin și accente contrastante de alb. Această identitate vizuală nu doar că facilitează o recunoaștere instantanee a brandului pe documente oficiale și platforme digitale, dar transmite și un mesaj de rigoare, transparență și inovație, consolidând autoritatea institutului în peisajul cercetării europene.



Atașăm, ca ANEXA 13, aparițiile media din anul 2025.

9 Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCD pentru perioada de acreditare (certificare)

Pentru perioada 2025-2030 Institutul are un nou „Plan strategic de dezvoltare al Institutului Național de Cercetare- Dezvoltare Marină „Grigore Antipa”. Acesta a fost elaborat prin implicare directă a tuturor cercetătorilor din institut și a fost aprobat în cadrul ședinței extraordinare a CA din 22.09.2025.28.08.2025

În urma vizitei de acreditare desfășurată în luna noiembrie 2022, a fost emis Ordinul Ministrului Cercetării, Inovării și Digitalizării nr. 20011/06.01.2023 prin care începând cu data de 06.01.2023 INCDM a fost acreditat pentru o perioadă de 5 ani.

Pentru atingerea obiectivelor stabilite Planul Strategic de Dezvoltare, în fiecare an este aprobat Programul Anual de Cercetare. Acest Program stabilește legătura între obiectivele proiectelor de cercetare aflate în implementare și obiectivele Planului Strategic de Dezvoltare

I. MINISTERUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII	Legătura cu DS și OG	Livrabile și rezultate estimate
Program NUCLEU: Studiarea aprofundată a ecosistemului MARin și valorificarea inteligentă a resurselor acestuia prin integrarea principiilor BLUE Economy“ - SMART-BLUE		
PN23230101. Model integrat de evaluare spațială a vulnerabilităților mediului marin și costier și de adaptare a sistemului socio-economic la impactul cumulat al presiunilor - suport în implementarea politicilor maritime și Economiei Albastre	DS1 OG1.1 DS2 OG2.1 DS3 OG3.1, OG3.2.	- Inițierea cercetărilor și dezvoltarea unei metodologii în vederea identificării, cuantificării și cartării serviciilor ecosistemice. Indicatori de realizare: • Inventar al serviciilor ecosistemice marine și costiere identificate. • Metodologie preliminară în vederea identificării, cuantificării și cartării serviciilor pe care ecosistemele naturale și modificate marine și costiere le furnizează societății. • Formularea scenariilor alternative care reflectă modificări în comportamentul mediului natural și/sau socio-economic dezvoltate pe baza rezultatelor din modelele aplicate și a implicării stakeholderilor în procesul de „participatory mapping”. • Hartă de distribuție a presiunilor antropice cu impact asupra componentelor ecosistemelor marine și costiere la scara zonei economice exclusive a României. • Analiza impactului cumulat al activităților umane multiple și factorilor de stres naturali asupra ecosistemelor marine și costiere pe baza situației actuale și a scenariilor formulate. • Hărți de distribuție reprezentând intensitatea impactului cumulat al presiunilor antropice asupra componentelor ecosistemelor marine și costiere actuale și în baza scenariilor alternative propuse. • Atlas al mediului marin și costier, bazat pe un sistem informațional geospațial care cuprinde aplicații de tip “story-map” și interfață interactivă de vizualizare a hărților.
PN23230102. Prevenirea și gestionarea riscurilor asociate fenomenelor fizice și hidrologice marine periculoase, prin elaborarea de soluții inovative, independente	DS1 OG1.1 DS2 OG2.1 DS3 OG3.1	- Inventarierea tendințelor de apariție și dezvoltare a fenomenelor hidrologice periculoase cu evoluție atipică/rapidă, de tipul curenților jet/rip-currents. Indicatori de realizare: • Inventarul condițiilor funcțional eficiente aferente soluțiilor de protecție adecvate, selectate pe model numeric de proces asociat fenomenelor hidrologice

energetic, prietenoase mediului		periculoase pe subsectoare de țarm. •Realizarea unui model fizic folosind structuri marine naturale și evaluarea comportamentului sau a reacției speciilor de pești studiate. •Fise de experiment privind eficiența parametrilor de fonoabsorbantă ai unor structuri marine naturale. •Cartarea și analiza distribuției zonelor de radioactivitate naturală de pe coasta românească a Mării Negre. •Hărți de distribuție a radioactivității naturale pe sub-sectoare aferente întregului litoralul românesc. •Consolidarea serviciilor de avertizare incipientă asupra riscurilor de origine marină. •Metodologia de determinare a condițiilor de alertare, •Seturi de date privind testarea sistemului de avertizare timpurie. •Metodologie de analiza complexă, pe scenarii de utilizare, a soluțiilor tehnologice de protecție costieră viabile, eficiente energetic, prietenoase mediului. •Recomandări de optimizare a politicilor regionale de mediu în legătură cu implementarea măsurilor de adaptare la schimbările climatice.
PN23230103. Studiul integrat al impactului activităților antropice asupra componentelor ecosistemului marin sub influența schimbărilor climatice	DS1 OG1.1. DS2 OG2.1. DS3 OG3.1. DS5 OG5.1.	- Implementarea metodelor de utilizarea a unor indicatori specifici (biomarkeri poluare) pentru analiza impactului poluanților emergenți asupra organismelor marine. - Indicatori de realizare: •Date privind valorile unor biomarkeri relevați pentru evaluarea impactului poluanților emergenți în organisme marine prelevate din zona platformei continentale românești. •Evaluarea calității apelor din zona costieră pe baza prin analiza unui biomarker general de poluare. •Date privind efectele produse de activitățile antropice asupra ecosistemului marin. •Date privind starea de sănătate a populațiilor de midii la litoralul românesc. •Dezvoltarea metodei de analiză a etoxiresorufin o-dietilazei (EROD) pentru evaluarea efectelor biologice ale poluanților organici asupra peștilor marini. •Protocol de analiză a EROD în organisme marine. •Date privind valorile EROD în diferite specii de pești din zona platformei continentale românești a Mării Negre.
PN23230104. Aplicarea tehnologiilor inovative în detectarea, identificarea și cuantificarea microplasticilor și evaluarea impactului asupra ecosistemului costier românesc	DS1 OG1.1, OG1.2	- Identificarea speciilor din structura microbiomului plastisferei ecosistemului Mării Negre prin metode moleculare next generation; Identificarea de soluții inteligente de reducere a poluării Mării Negre cu microplastice prin testarea experimentală a capacității de degradare a microplasticilor marine de către microorganisme autohtone. - Indicatori de realizare:

		•Lista principalelor specii de microorganisme din structura microbiomului plastisferei ecosistemului Marii Negre. •Informații științifice noi privind potențialul unor specii de microorganisme marine de a degrada microplasticele din Marea Neagră.
PN23230201. Cercetări asupra vulnerabilităților ecosistemului marin și identificarea de soluții practice de protecție și restaurare pentru o utilizare durabilă și inteligentă	DS1 - OG2	Studiu privind contaminarea bacteriană a componentelor biotice și abiotice din zona costieră românească sub impactul schimbărilor climatice și a presiunilor antropice. Indicatori de realizare: •Bază de date cu încărcătura bacteriană la apă, sediment, pești, moluște. •Hărți cu zonele de risc patologic privind contaminarea bacteriană a ecosistemului marin. •Analiza conținutului stomacal la șprot în vederea identificării organismelor mezozoplanctonice consumate. •Raport privind spectrul trofic la șprot. •Matrici cu frecvențele de apariție a elementelor mezozoplanctonice ca hrană pentru șprot. •Evaluarea modificărilor survenite în cadrul comunităților fito și zoobentice din zona sudică a litoralului în urma desfășurării activităților de înnisipare. •Date privind modificările comunităților bentice în urma impactului activităților de înnisipare. •Hărți de distribuție. •Cunoașterea gradului de parazitare și evidențierea principalelor tulburări biologice manifestate la pești și moluștele marine. •Bază de date cu gradul de parazitare la organisme marine. •Hărți cu zonele de risc patologic privind nivelul de parazitare a componentelor biotice. •Atlas cu principalele specii de paraziți identificați la componenta biotică de la litoralul românesc.
PN23230301. Asigurarea unor surse de hrană sustenabile și reziliente la provocări climatice prin integrarea inteligentă a managementului ecosistemic al pescuitului și dezvoltării științifice a acvaculturii marine în strategia Economiei Albastre	DS1 OG1.3. DS2 OG2.1. DS3 OG3.1. DS5 OG5.1.	- Cercetarea adaptabilității păstrăvului steelhead la salinitatea și temperatura caracteristice litoralului românesc. - Indicatori de realizare: - Tehnologie de creștere a păstrăvului steelhead la litoralul românesc. - Identificarea zonelor de concentrare a biomasei actuale a moluștelor psamobionte de la litoralul românesc - Măsurile specifice pentru exploatarea durabilă a moluștelor psamobionte.
ADER 14.1.2: Cercetări privind influența schimbărilor hidroclimatice asupra stocurilor și migrației cârdurilor de scrumbie de Dunăre - Alosa immaculata	DS1 OG1.3.	- Proiectul va contribui la fundamentarea științifică a managementului resurselor acvatice vii și reducerea presiunii pescuitului, prin practicarea unei acvaculturi responsabile și conservarea biodiversității. - Raport privind interrelatiile dintre sănătatea scrumbiei de Dunăre și calitatea lor alimentară.

de la gurile Dunării până la barajul Portile de Fier 2		
PROIECTE C&D REALIZATE CU FINANȚARE EUROPEANĂ		
POPAM prin ICDEAPA: Servicii pentru realizarea și implementarea Programului Național pentru Colectarea Datelor din sectorul pescăresc al României (contract nr. 101/08.10.2025)	DS1 - OG1.1, OG1.4 DS5 - OG5.1	Proiectul va contribui la evaluarea resurselor marine din sectorul românesc al Mării Negre și transmiterea datelor către CE. Proiectul ANPA 2025 îmbunătățește serviciul de colectare date (colectare, gestionare și transmitere a datelor; verificări ale calității datelor) pentru speciile comerciale de la Marea Neagră.
PDD: “Completarea nivelului de cunoaștere a biodiversității prin implementarea sistemului de monitorizare a stării de conservare a speciilor și habitatelor de interes comunitar din România și raportarea în baza articolului 17 al Directivei Habitate 92/ 43/CEE” (Contract nr. 163/30.06.2025 Cod SMIS 2021- 336936)	DS1, DS2, OG1.2, OG2.1	Hărți de distribuție și de tip “Areal” (parțiale) pentru habitatele marine si costiere si speciile marine de interes comunitar menționate în checklist pentru România; Set de date (partial) colectate din teren in 2025-2026 privind monitorizarea habitatelor marine si costiere si a speciilor de interes comunitar menționate în checklist pentru România. Bază de date (partiala) cu informațiile existente privind starea actuală de conservare a habitatelor marine și costiere si a speciilor marine de interes comunitar menționate în checklist pentru România, realizată în urma colectării datelor noi din teren Raport național al României pentru habitatele marine si costiere menționate în checklist pentru România realizat incluzand clarificările suplimentare, validat și transmis conform prevederilor articolului 17 din Directiva Habitate 92/43/CEE;
UEFISCDI prin Politehnica București: DIVE - Digital Twin for Innovation in Oceanic Visualization and Exploration	DS1, DS2, OG2.1 /2.1.1. OG3/3.1	Rezultat principal: platforma IT de utilizare a datelor si informațiilor în legatura cu Dublul Digital al marii, si realizarea unui Living Lab va implementa un crowd sourcing specializat și analize ale literaturii de specialitate pentru a analiza/colecta cunoștințe despre factorii determinanți, barierele și facilitatorii dezvoltării durabile în cele 3 cazuri Produs informatic - furnizând servicii IT suport pentru nevoilor utilizatorilor de date si informatii met-ocean/prognoze marine si date in situ, in cazuri de situatii extreme si/sau riscuri potențiale asociate furtunilor exceptionale si fenomenelor marine atipice, induse antropic sau aflate sub incidenta schimbarilor climatice, creascand validitatea rezultatelor cercetării, să scurteze timpul de cercetare și aplicații practice și să sprijine un impact durabil în societate, Platforma IT - produs informatic va contribui la promovarea utilizării Dublurilor/Gemenilor Digitali al Oceanului (DTO - Digital Twins of the Ocean) și creșterea vizibilității produselor ESA (Sentinels) si a serviciului european Copernicus Marine Service: furnizarea de scenarii si analize spațiale pe Hărți interactive tematice și integrate.

CINEA/EMFAF/2021/3.1.2/05/DI2.882080-SC06: “Assessing spillover from marine protected areas to adjacent fisheries: Mediterranean and Black Seas”- SPILLOVER-MED	DS1 OG1.3 DS5 OG5.1	- - - -	Raport Final (publicat cu DOI în Publications Office of the European Union) privind investigarea sistematică a proceselor de propagare ecologică în Marea Mediterană și Marea Neagră, incluzând o analiză detaliată a efectelor potențialilor factori determinanți, în scopul identificării celor care joacă un rol esențial în inducerea acestui fenomen. Rezultatele obținute au permis identificarea caracteristicilor-cheie care favorizează apariția propagării ecologice din ariile marine protejate. Datele colectate în cadrul campaniilor de census vizual și al monitorizării capturilor de pescuit, desfășurate în două studii de caz reprezentative (Cerbère-Banyuls și Isola dell’Asinara), au stat la baza unei analize integrate a interacțiunii dintre propagarea ecologică și activitățile de pescuit. Concluziile proiectului contribuie la îmbunătățirea cunoștințelor necesare pentru fundamentarea măsurilor de management și conservare a ecosistemelor marine din cele două regiuni.	
CINEA / EMFAF-2023-PIA-FLAGSHIP-2-BLACK - RESPONSE "Building Response Frameworks under existing and new Marine Pollution Challenges in the Black Sea"	DS1 OG1.1 DS3 OG3.2	- - - -	Elaborarea și testarea de noi programe și programe de formare pentru monitorizarea, raportarea, gestionarea și atenuarea poluării marine, acordând o atenție deosebită poluării cauzate de conflictele armate. Furnizarea de programe de formare adaptate autorităților/organizațiilor-cheie, care vor fi efectuate, dar și actualizate, în mod regulat pentru o perioadă îndelungată. Toolkit digital adaptat principalilor factori de interesate și Ghid de replicare pentru principalele autorități/organizații cu activitate in domeniul poluarii marine.	
EASME/EMFF/2020/OP/021 (EMFF/2020/3.2.4 Lots 1-2-3) “Framework Contract for the provision of scientific advice for the Mediterranean and the Black Seas: Med&BS RDBFIS-III	DS3 OG3.1, OG3.2 DS4 OG4.1 DS5 OG5.1	- - - - - -	Să ofere o soluție temporară pentru găzduirea și întreținerea RDBFIS. Să finalizeze popularea RDBFIS cu date și să propună o cerere de date orizontală pentru viitor. Să utilizeze RDBFIS pentru trimiterea de cereri de date și obligațiile de raportare. Să lucreze la reglarea fină și dezvoltarea ulterioară a RDBFIS, pe baza rezultatelor studiului anterior, a experienței acumulate până în prezent și a schimburilor cu utilizatorii finali, și anume Med & BS MS, RCG Med & BS și principalii utilizatori finali din regiune. Să ofere asistență și instruire utilizatorilor. Să asiste în tranziția către gazda permanentă.	
CINEA/EMFAF/2022/3.1.1-01/SI2.906233 (Contract Nr. 07) - <i>Decarbonisation of the fishing fleet in the Mediterranean and Black Sea</i> - DECARBONYT	DS3 OG3.1, OG3.2 DS4 OG4.1	- - - -	Rezultatele acestui studiu scoat în evidență, diminuarea impactul asupra mediului prin reducerea de combustibili fosili cu aproximativ 40 % și a emisiilor de carbon, utilizând noi tipuri de panouri semipelagice și modificări ale traulelor, adaptate particularităților tehnice a fiecărei nave de pescuit în parte. Acest studiu scoate în evidență faptul că flota noastră de pescuit are capacitatea de a reduce nivelul de emisii a dioxidului de carbon în timpul activităților de pescuit, cu investiții mici fapt ce se aliniază cu scopul proiectului, cât și cu cerințele la nivel european de a reduce amprenta de carbon.	
FAO: Oyster	-	DS3	-	Scopul general al proiectului este de a facilita

Experimental oyster farming in the Black Sea and capacity building to Strengthen ADC activities in Constanta, Romania	OG3.1, OG3.2 DS4 - OG4.1	implementarea Obiectivului 3. Acvacultura: un sector durabil și rezilient, dezvoltat la întregul său potențial și Obiectivului 5: Dezvoltarea capacităților: cooperare tehnică, schimb de cunoștințe și parteneriate eficiente într-o perspectivă subregională ale Strategiei GFCM 2030 pentru pescuit și acvacultură durabile în Marea Mediterană și Marea Neagră. Obiective specifice: - Proiectarea și amenajarea unei stații de reproducere pentru bivalve complet operaționale, care să integreze toate componentele esențiale necesare producției. Facilitatea va include o zonă de condiționare a reproducătorilor, sisteme pentru creșterea larvelor și pentru fixare/metamorfoză, precum și o unitate de producție de microalge, esențială pentru hrănirea puietului obținut.
FAO: ProFish - Research programme on recreational fisheries in the Mediterranean and Black Sea	DS1 - OG1.1	Îmbunătățirea colectării de date privind pescuitul recreativ la nivel regional, urmând metodologia comună și armonizată a manualului GFCM. Acest lucru dezvoltă un cadru pentru integrarea datelor privind pescuitul recreativ în evaluarea stocurilor, în vederea evaluării impactului asupra principalelor specii de interes.
EASME/2020/OP/0006: EMODnet Bathymetry , contract EASME/EMFF/2019/1.3.1.9 /Lot1/ SI2.836043	DS1 - OG1.4	Model digital al terenului (DTM) pentru marile europene (36W, 15N, 43E, 90N) cu o rezoluție minimă de 1/16*1/16 Arc minute (~ 120 m), maxim 1/128 * 1/128 Arcminute (~15 m) (în cazul în care datele care stau la baza permit acest lucru) realizat prin integrarea și armonizarea seturilor de date batimetrice, DTM, batimetrie derivate din imaginile satelitare Serviciu operațional care oferă acces liber și deschis la hărți digitale ale topografiei fundului mării și a liniei de coastă a mărilor europene, la cea mai înaltă rezoluție, precum și datele de studiu care stau la baza acestora accesibile prin-un portal web care permite utilizatorilor să găsească, să vizualizeze și să descarce date
EASME/EMFF/2016/006: EMODnet Biology , contract nr. EASME/EMFF/2016/1.3.1.2 - Lot 5/SI2.750022/10.07.2017	DS1 - OG1.4	Participare activă la deliverabilele incluse în WP2 și WP4, prin contribuții la conținut, date, diseminare și procesare tematică: - Furnizarea de seturi de date pentru publicare în EMODnet Biology. - Elaborarea de materiale de comunicare, inclusiv știri, anunțuri și articole de promovare, realizate direct sau în colaborare cu VLIZ. - Realizarea unui inventar al datelor privind biodiversitatea marină disponibile în alte depozite/repozitorii relevante pentru regiune. - Sprijin acordat echipei VLIZ pentru organizarea și derularea workshop-ului de instruire pe tema managementului datelor, adresat organizațiilor din regiunea Mării Negre.
CINEA/2024/OP/0006: European Marine	DS1 - OG1.1,	Seturi de date oceanografice chimice de la Marea Neagră aparținând organizațiilor publice și private din

Observation and Data Network (EMODnet Chemistry 6). Lot 4: Chemistry, contract nr. - CINEA/EMFAF/2024-25/3.6/4500123361	OG1.4	domeniul oceanografiei. Metodologii comune europene (Conform directivelor MSFD și INSPIRE) pentru colectarea și agregarea seturilor de date chimice europene. Evaluarea trendurilor spațiale și temporale a parametrilor chimici în mările și oceanele europene, în special a celor relevante pentru Directiva Cadru Strategia pentru Mediul Marin: Descriptorul 5 (eutrofizare), 8 (poluare chimică), 9 (contaminanți) și 10 (deșeuri marine) cu ajutorul metodelor matematice integrativ variaționale (DIVA - Data Interpolating Variational Analysis) cu rezoluție ridicată în zonele de coastă. Rezultate specifice pentru 2026: -Asamblarea datelor oceanografice chimice existente la Marea Neagră, aparținând organizațiilor publice și private din domeniul oceanografiei; procesarea lor în formate interoperabile (care includ standarde convenite, valorile /conditii de referință comune; evaluări de acuratețe și precizie a acestora) și crearea de produse de date oceanografice: Validated pan-European collections for eutrophication /Black Sea Eutrophication collection
CINEA/2021/OP/0005: EMODnet - Ingestion and safe-keeping of marine data, contract nr - CINEA/EMFAF/2021/3.4.10 /02/SI2.868290	DS3 OG3.2 DS1 OG1.4	- Dezvoltarea unui „software client” pentru a facilita transferul automat de copii ale pachetelor de date transmise către / de la portalul central către centrul de date cel mai adecvat, pe baza temei de naționalitate și caracter de date. Facilitarea transferurilor în sistem „machine-to-machine” a datelor de la stații de monitoring către repoziitoare.
HE: GES4SEAS - Achieving good environmental status for maintaining ecosystem services, by assessing integrated impacts of cumulative pressures	DS1 OG1.1, OG1.2, OG1.4 DS3 OG3.1, OG3.2 DS4 OG4.1 DS5 OG5.1, OG5.2 DS6	- Identificarea nevoilor societății în scopul validării soluțiilor propuse de GES4SEAS de către părțile interesate în evaluarea și predicția impactului factorilor de stres multipli asupra biodiversității factorilor de stres multipli asupra biodiversității costiere și marine, a funcționării ecosistemelor și a serviciilor acestora. - Identificarea activităților umane relevante atât pe mare, cât și pe uscat și modul în care presiunile acestora influențează ecosistemul și componentele acestuia, urmând să ghideze abordarea bazată pe ecosistem (EBM) către atingerea unei stări ecologice bune (GES). - Propunere pentru o abordare sistemică pentru evaluarea integrată a impactului presiunilor cumulate, bazată pe setul de instrumente validat, testat și demonstrat. - Propunere pentru o mai bună gestionare și evaluare a impactului factorilor de stres, inclusiv speciile invazive, HAB și jellyfish. - Implementarea MSFD într-un mod mai ușor și armonizat, prin determinarea nivelurilor de presiune comparabile cu niveluri acceptabile în ce privește evaluarea GES, folosind setul de instrumente dezvoltat (SEAS4GES, CIMPAL).
HE: OBAMA-NEXT - Observing and mapping marine ecosystems - next	DS1- OG1.1, OG1.2,	Dezvoltarea unor instrumente inovatoare pentru monitorizarea și evaluarea biodiversității, de la microbi la mamifere și servicii ecosistemice în

generation tools	OG1.4 DS3 - OG3.1, OG3.2 DS4 - OG4.1 DS5 - OG5.1, OG5.2 DS6	diferite tipuri de habitate în apele de coastă și marine europene. Elaborarea unor indicatori de biodiversitate și funcționare a ecosistemului pentru MSFD și WFD. Realizarea unor produse informaționale pe baza algoritmilor ce vor utiliza în primul rând date de remote-sensing. Evaluarea și validarea setului de instrumente în site-ul desemnat în apele marine românești (LS 12).
HE: AQUARIS - Aqua Research Infrastructure Services for the health and protection of our unique, oceans, seas and freshwater ecosystems	DS1 - OG1.2 DS1 - OG1.4 DS3 - OG3.2 DS4 - OG4.1 DS5 - OG5.1 DS5 - OG5.2	AQUARIUS va oferi o suită cuprinzătoare de infrastructuri integrate de cercetare adecvate pentru a aborda provocările semnificative pentru sustenabilitatea pe termen lung a oceanelor, a mărilor și a ecosistemelor de apă dulce. O gamă impresionantă de 57 de servicii de infrastructură de cercetare va fi pusă la dispoziție pentru a include nave de cercetare, platforme mobile de observare marine, avioane, drone, satelit, senzori, observatoare fixe de apă dulce și marine și locuri de testare, facilități experimentale și infrastructuri de date sofisticate. AQUARIUS va sprijini faza de dezvoltare „EU Mission to Restore our Ocean and waters by 2030”, “Sustainable Blue Economy Partnership”, “European Green Deal” precum și alte inițiative internaționale privind clima. AQUARIUS va fi, de asemenea, o componentă esențială în realizarea European Digital Twin of the Ocean și UN Decade for Ocean Sciences. Contribuții la programul de instruire “ <i>Training on use of AQUARIUS Access Platform</i> ” privind gestionarea și administrarea datelor (infrastructurile europene de date marine și în standarde, servicii și instrumentele FAIR de utilizat pentru procesarea, documentarea și ingerarea noilor lor date marine colectate și a produselor de date rezultate). Experții sunt repartizați geografic în regiunile maritime europene (INCDM pentru Marea Neagră). Rezultate specifice în 2026: - Suport tehnic pentru formatarea, standardizarea și validarea datelor și metadatelor colectate în timpul Activităților Transnationale (proiecte finanțate de AQUARIUS) - Suport tehnic pentru submiterea seturilor de date validate către Infrastructurile de management de date Europene (SeaDataNet, EMODnet, EurOBIS, etc)

"Actions for the implementation of the Mission Restore our ocean and waters by 2030" (Contract nr. 101157942)	OG1.1 DS2 - OG2.1 DS3 - OG3.1, OG3.2.	implicată sunt în legătură cu cartografierea spațio-temporală a proceselor fluviale naturale și induse antropice, modelarea transportului sedimentelor, reconstrucția istorică 3D a siturilor DEMO costiere, caracterizarea și modelarea transportului de sedimente, simulări asupra proceselor fluviale/costiere, analiza bugetului sedimentelor, intervenții de conectivitate hidrotehnică a brațului/malurilor râului, caracterizarea și analiza dinamicii râului în relația cu apele subterane, evaluarea parametrică a sedimentelor implicată de părțile interesate în corelație cu anumiți indicatori de biodiversitatea, calitatea apei și schimbări climatice. Rezultatele se vor regăsi în: studiu pilot pentru sectorul Dunării de Jos la varsarea în mare, care va cuprinde hărți ale configurației spațio-temporale a râului și a dinamicii sedimentelor, în zona costieră a deltei, seturi noi de date. Pentru anul 2025, rezultatele sunt în legătură cu primele 3 pachete de lucru ale proiectului, în care echipa INCDM este implicată și care au ca rezultate prevăzute următoarele livrabile: Plan de management, Scenariu pentru peisajul preliminar și final al inovării, Document justificativ privind publicitatea și lansarea apelurilor către regiunile asociate, Raport privind procedura de selecție pentru regiunile asociate, Identificarea, analiza, clasificarea și integrarea comunitară a persoanelor, organizațiilor, proiectelor și activităților relevante, analiza lacunelor privind contextul politic și de reglementare, Raport preliminar privind metodele și protocoalele pentru evaluarea situației de referință, Evaluarea finală integrată a situației de referință și planul pentru evaluarea impactului, Analiza comparativă actualizată privind tehnologia și inovare; Platforma digitală DANSER (prototip pre-funcțional); Infrastructura de date spațiale (SDI) și arhitectura platformei digitale; Hartă spațio-temporală privind configurația râurilor și dinamica sedimentelor (1726-2020).
HE: NextBON - Next Generation Biodiversity Observation Network	DS1- OG1.2 DS3- OG3.2 DS5- OG5.2	Scopul proiectului este de a crea și valida un model european replicabil de monitorizare a biodiversității, care integrează date și tehnologii avansate pentru a genera variabile standardizate ce descriu starea și dinamica biodiversității, precum și indicatori armonizați, relevanți pentru politici publice. Rezultate: Raport privind identificarea și prioritizarea lacunelor critice în observațiile de biodiversitate, în vederea alinierii cadrelor de monitorizare la țintele politicilor UE. Protocoale armonizate de monitorizare a biodiversității implementate în ecosistemul marin.
HE: DIVERSIFY4Future - Diversifying aquaculture for the future: inclusion of	DS1 - OG1.3. DS2 -	Scopul proiectului este diversificarea producției de acvacultură la nivel european, accentul fiind pus pe speciile din partea inferioară a lanțului trofic ("low

low-trophic species for sustainable, innovative, healthy and circular food systems	OG2.1. DS3 - OG3.1. DS5 - OG5.1.	trophic”), răspunzând unei întregi serii de politici la nivel european: strategia „de la fermă la consumator” (“farm to fork”), liniile directoare ale UE pentru acvacultură durabilă 2030, inițiativa UE pentru cultivarea algelor și cadrul european pentru cercetare-inovare în domeniul asigurării resurselor de hrană 2030. INCDM va implementa un studiu de caz pilot, și anume un sistem multitrofic integrat ce implică utilizarea apei uzate rezultate din acvacultura peștilor în sistem recirculant ca mediu de cultură pentru microalge, care la rândul lor vor fi utilizate ca hrană pentru culturi de copepode [“Pilot LTA Demonstrator (fish - microalgae - copepods IMTA”)]. Rezultate previzionate pentru 2026: - Raport privind condițiile optime de laborator pentru creșterea speciilor candidate de microalge folosind efluent din cultura peștilor. - Protocol pentru culturi viabile de copepode folosind microalge cultivate în ape reziduale provenite de la pești.
INTEREG-NEXT: Black Sea Smart Marine Environmental Outcome System - coordinator Turkish Metal Employers' Association of Metal Industries - BSB00348 (BS-SEOS - BSB00348)	DS1 - OG1.1 DS1 - OG1.4 DS2 - OG2.1 DS5 - OG5.2	Stabilirea un sistem standardizat de comunicații pentru colectarea și partajarea datelor de o rețea (sistem) de stații multisenzor mobile și a bazelor de date existente în regiunea Mării Negre, cu următoarele rezultate preconizate pe 2026: -Stabilirea unor sisteme de conectivitate și comunicații fiabile pentru stațiile mobile BS-SEOS -Dezvoltarea Interfeței BS-SEOS (Data Dashboard) -Crearea unui Centru de Date Comun, Instalarea și integrarea în sistem a stațiilor mobile multisenzor BS-SEOS -Colectarea de date in situ cu statiile mobile multisenzor, formatarea, standardizarea si aplicarea controlului calitatii datelor.
INTEREG-NEXT: Establishing and Operating an Innovative Marine Technology Transfer Network for Enhancing the Transition to a Sustainable Blue Economy in the Black Sea Basin (EfxINNOs - BSB00193)	DS1 - OG1.1 DS2 - OG2.1 DS5 - OG5.2	Proiectul își propune o abordare holistică care acoperă diferite elemente cu impact potențial asupra mediul marinui, și în special asupra habitatelor bentale. Proiectul abordează teme de mare actualitate, cu impact de mediu major, cum ar fi modernizarea monitoringului marin, în legătură cu eutrofizarea, identificarea și produsele de înaltă rezoluție pentru vegetația submarină. Acesta va exploata parametrii oceanografici fundamentali derivați din datele AUV furnizate după încheierea sesiunilor de măsurare în zone de amestec/zone cu configurații și batimetrii complexe), și alte date connexe (măsurători hidrografice în legătură cu descriptorul D7/condiții hidrografice al MSFD). Proiectul va monitoriza modificările morfologice și hidrologice în zonele în care se desfășoară lucrările de protecție și amenajare costieră actuale (gropi de împrumut, plaje înnisipate artificial, structuri costiere de larg, submerse și/sau emerse).
INTEREG-NEXT: Assessing the Vulnerability of the	DS1, DS2, DS4, DS5	Conform cererii de finanțare aprobate și calendarului de implementare, anul 2026 corespunde Perioadelor

Black Sea Marine Ecosystem to Human Pressures - Promoting Collaboration with Business, Governance, and Citizens for a Sustainable Blue Region (ANEMONE PLUS - BSB00949)	OG1.1, OG1.2, OG2.1, OG4.1, OG5.1, OG5.2	2, 3 și 4 ale proiectului ANEMONE PLUS. În această etapă, proiectul se va concentra pe implicarea părților interesate, activități pregătitoare de natură tehnică și acțiuni de comunicare și diseminare, care vor crea baza necesară pentru etapele ulterioare de implementare și validare. În cadrul Activității 1.1 - Implicarea sectorială și dezvoltarea de conținut, proiectul ANEMONE PLUS va avansa procesul de identificare și analiză a părților interesate din regiunea Mării Negre. Vor fi identificate și structurate principalele categorii de actori din domeniul guvernantei, cercetării, mediului de afaceri, ONG-uri, educație și publicul larg, în vederea creării Bazei de date a părților interesate (Output 1.1), a cărei finalizare este planificată pentru 15 Mai 2026. În paralel, deși fără livrarea unor output-uri dedicate în această etapă, se vor iniția activități pregătitoare pentru Activitatea 1.2 - Crearea Strategic Toolbox. Ca rezultat, se va începe definirea arhitecturii conceptuale și tehnice a platformei GIS/WebGIS, inclusiv clarificarea cerințelor funcționale, a structurii modulelor și a modului de integrare a datelor și instrumentelor care vor fi dezvoltate în perioadele următoare.
INTEREG-NEXT: Utilization of Macroalgae Biofilter for Wastewater Treatment (ALGAWA - BSB01314)	DS1 OG1.1 DS1 OG1.2 DS2 OG2.1 DS5 OG5.1	- - - - - - -
INTEREG-NEXT: Borderless Dinosaur (<i>Acipenser gueldenstaedtii</i>) of the Black Sea (DINO-PATH - BSB01064)	DS1 OG1.2 DS3 OG3.2 DS4 OG4.1 DS5 OG5.1 DS5 OG5.2	- - - - - - - - - -
NATO Science for Peace Multi-Year Project -	DS1 OG1.1	- -

Control of Black Sea Safety and Pollution Risks Using Numerical Models	DS1 - vegetală; industrie, agricultură, transport, deșeuri, ape uzate, animale, gropi de gunoi și monitorizare chimică a apei în regiuni. OG1.2 - Pe baza problemei „Dezvoltarea Sistemului de Monitorizare a Mediului a Impactului Râurilor asupra Poluării Complexului Mării Negre”, va fi înființat un Centru de Monitorizare de Mediu a Impactului Râurilor din țările aparținând bazinului Mării Negre (inclusiv subcentre din țările partenere). DS1 - OG1.4 - DS2 - OG2.1 - DS4 - OG4.1 - DS5 - OG5.1 -	-	vegetală; industrie, agricultură, transport, deșeuri, ape uzate, animale, gropi de gunoi și monitorizare chimică a apei în regiuni. Pe baza problemei „Dezvoltarea Sistemului de Monitorizare a Mediului a Impactului Râurilor asupra Poluării Complexului Mării Negre”, va fi înființat un Centru de Monitorizare de Mediu a Impactului Râurilor din țările aparținând bazinului Mării Negre (inclusiv subcentre din țările partenere). -Realizarea raportului privind parametri de calitate ai apei în zona Sulina.
PROIECTE C&D REALIZATE CU FINANȚARE DE LA AGENȚI ECONOMICI			
OMV PETROM: Activități de monitorizare biodiversitate proiect Neptun Deep în etapa de construcție. Comenzile nr.1 / 05.12.2024, nr.2 /26.02.2025, nr. 12.2025 Contract Cadru 9000026560/25.11.2024 încheiat cu OMV Petrom S.A	DS1 - OG1.1 DS2 - OG2.1 DS3 - OG3.2		Raport de mediu privind starea inițială a biodiversității în zona Pelican Sud. Raport de mediu privind starea inițială a biodiversității în zona platformei, Dominino 1, Domino 2 și TS&US. Raport privind starea biodiversității după finalizarea lucrărilor de construcție la PSDC1. Raport privind starea biodiversității în timpul lucrărilor de construcție la Domino 1 & 2. Raport de mediu privind biodiversitatea în timpul lucrărilor de construcție a tunelului. Raport privind starea habitatelor benthice în zonele de ancoraj.
OMV PETROM: Servicii de obținere a acordului de mediu pentru sonde offshore, contract nr. 9000014835, beneficiar OMV Petrom SA, Comanda: 9DR/3550000308-ROV6-RO/19.09.2024 "Testarea toxicitatii Proiect Neptun - OMV CRONICE (Contract nr. 94/09.11.2023)	DS1 - OG1.1 DS2 - OG2.1 DS3 - OG3.2		Rapoarte privind toxicitatea cronică pentru efluenții aferenți etapei de producție asupra speciilor <i>Mytilus galloprovincialis</i> și <i>Chelon auratus</i> . Rezultate estimate - date privind toxicitatea efluenților aferenți etapei de producție asupra creșterii puietului de pește, capacității de creștere a moluștelor și date privind efectele histologice și celulare la moluște.
Acordarea de servicii de specialitate în domeniul lucrărilor de mediu pentru proiectul „Protecția și reabilitarea părții sudice a litoralului românesc al Mării Negre în zona Balta Mangalia-Venus-Aurora”, respectiv serviciile descrise - Van Oord 2 Dredging and Marine Contractors by Rotterdam, Sucursala Constanța (contract nr. 223222-VO-EXE-COT-CO-059 din 26.09.2023).	DS1 - OG1.1 DS1 - OG 1.2		Raport științific pentru proiectul „Protecția și reabilitarea părții sudice a coastei românești a Mării Negre în zona Balta Mangalia-Venus-Aurora” - cartarea habitatului cu <i>P. dactylus</i> din zona Agigea, Costinesti și posibil Vama Veche pentru a evalua prezența și mărimea populației, precum și verificarea substratului.

10 Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCD

- **Principala sursă de informare:** resursele bibliografice disponibile on-line, în principal Scopus, Thomson, Springer Journals, Oxford 700 (INCDM fiind membru afiliat al ASOCIAȚIEI UNIVERSITĂȚILOR, INSTITUTELOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI BIBLIOTECILOR CENTRALE UNIVERSITARE DIN ROMÂNIA Anelis Plus)

- Biblioteca INCDM „Grigore Antipa”: peste 43,500 volume
- **Website-ul INCDM :** www.rmri.ro
- **Pagina Facebook:** Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină „Grigore Antipa”
- **Proгноza oceanografică on-line:** <http://www.rmri.ro/Home/Products.Forecasts.html>
- Centrul de competență pentru tehnologii spațiale din Constanța, dedicat dezvoltării sustenabile a regiunilor marine și costiere românești (COSMOMAR) www.cosmomar.ro
- Jurnalul INCDM „Grigore Antipa”: Cercetări Marine (Recherches Marines): anual, fără întrerupere din 1971 (în anul 2025 a fost publicat volumul nr. 55); în anul 2019, a fost demarat procesul de indexare a jurnalului în Baze de Date Internaționale precum CABI, EBSCO, OAJI. ISSN 0250-3069 (indexat Google Scholar) - disponibil și on-line <http://www.rmri.ro/Home/Publications.RecherchesMarines.html>. Un nou site a fost realizat și este funcțional din aprilie 2019 la adresa www.marine-research-journal.org

11 Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora

În anul 2025 nu au existat controale din parte organelor de control ale statului.

12 Concluzii

În anul 2025, INCDM și-a realizat misiunile principale prevăzute în strategia proprie, misiuni materializate în finalizarea unor studii și cercetări de interes național, regional și european. Astfel, au fost abordate 57 de proiecte și studii de cercetare printre cele mai relevante fiind proiectele vizând cercetările orientate către îndeplinirea obiectivelor asumate prin Planul Strategic de dezvoltare al Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Marină “Grigore Antipa”. De asemenea, rezultatele cercetărilor desfășurate de institut contribuie și la atingerea obiectivelor Agendei Strategice pentru Cercetare și Inovare la Marea Neagră, implementarea politicilor europene referitoare la mediul marin (Directiva Strategia Cadru pentru Mediul Marin, Directiva Habitare, etc.), implementarea Programului național de colectare a datelor pescărești, etc.

INCDM a participat la 38 proiecte cu finanțare de la Comisia Europeană și finanțare internațională (față de 36 în 2024, 36 în 2023, 28 în 2022), cărora li se adaugă 3 contracte/comenzi încheiate cu diverși agenți economici.

În paralel, au fost depuse eforturi pentru asigurarea continuității prin proiecte de cercetare noi. Astfel, în anul 2025, au fost depuse 29 propuneri de proiecte la competiții naționale și internaționale, dintre care, au fost declarate câștigătoare 6. Toate propunerile declarate câștigătoare au fost deja contractate în 2025. La competițiile naționale au fost depuse 10 propuneri în anul 2024.

S-au continuat activitățile cu caracter operațional pe care specialiștii INCDM le-au executat ca responsabilități de Centre de activitate sau puncte focale ale Convenției de la București, ACCOBAMS, GFCM, etc.

În 2025, specialiștii institutului au elaborat un număr de 45 articole științifice publicate în diferite reviste de specialitate contate ISI sau indexate BDI. A continuat participarea cu prezentări de lucrări științifice la diferite manifestări (conferințe, congrese, simpozioane, workshop-uri) naționale și internaționale, majoritatea în format online.

Pe parcursul anului 2025, s-au desfășurat o serie de acțiuni importante pentru activitățile viitoare ale institutului, precum:

- s-a participat la activitățile curente cu caracter operațional ale structurilor consultative (locale și centrale), precum Comitetul de monitorizare al POPAM, sau ale structurilor executive, precum Secretariatul Comitetului Național al Zonei Costiere;
- s-au dezvoltat în continuare facilitățile pentru transferul de date și tehnologii prin Centrul Național de Date Oceanografice și de Mediu găzduit de INCDM ;
- dezvoltarea rețelei de valmetre, tip geamandură pentru furnizarea în timp real a datelor de val și temperatură, și parametri de vânt calculați, acoperind zona costieră aferentă Portului Midia-Năvodari, Pescărie / Cap Singol și Eforie Nord;
- s-au achiziționat echipamente relevante pentru activitatea prezentă și viitoare a INCDM.
- s-a schimbat logoul institutului și a fost realizat un manual de branding.
- S-a pus un accent deosebit pe promovarea în mass-media a rezultatelor activităților de cercetare din institut și pe relația cu societatea prin implicarea tinerilor în programe de voluntariat în institut.
- S-a menținut legătura cu Universitățile din Constanța pentru a oferi suport studenților în vederea realizării tezelor de disertație și masterat sau pentru a atrage personal tânăr calificat pentru posturile noi scoase la concurs.

Rezultatele activităților s-au materializat în numeroase documente și rapoarte. Cel mai relevant rămâne “Raportul privind starea mediului marin și costier în anul 2024”, document care continuă seria rapoartelor elaborate de INCDM de peste 20 ani și care a fost furnizat Agenției Naționale pentru Protecția Mediului¹⁹ și altor instituții cu atribuții în domeniul protecției și managementul apelor.

¹⁹ http://apmct-old.anpm.ro/upload/218810_2020%20Capitolul%20II.3%20Mediul%20marin%20si%20costier.pdf

13 Perspective/priorități pentru perioada următoarea de raportare²⁰

În concordanță cu obiectivele asumate prin Planul Strategic 2025-2030, INCDM „Grigore Antipa” Constanța și-a structurat prioritățile de dezvoltare instituțională pe următoarele direcții principale:

Consolidarea sistemelor de management instituțional: Asigurarea funcționalității și îmbunătățirii continue a Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM) și a Sistemului de Management Integrat (SMI) prin actualizarea permanentă a procedurilor existente și elaborarea de proceduri noi, în funcție de evoluția cerințelor instituționale și legislative.

Diversificarea și extinderea serviciilor oferite: Creșterea numărului și diversității serviciilor furnizate de institut către beneficiari externi, inclusiv prin obținerea autorizării pentru realizarea de monitorizări de biodiversitate, consolidând astfel rolul INCDM ca furnizor de expertiză specializată la nivel național.

Modernizarea infrastructurii de cercetare: Continuarea investițiilor în dotarea tehnică a institutului prin achiziția de echipamente moderne, care să asigure competitivitatea cercetării științifice și alinierea la standardele europene de profil.

Îmbunătățirea condițiilor de muncă: Renovarea laboratoarelor și spațiilor de lucru, precum și creșterea gradului de protecție a sănătății și securității angajaților, contribuind la un mediu de lucru sigur și propice activității de cercetare.

Creșterea capacității financiare: Creșterea Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC) pentru anul 2026 față de 2025, reflectând consolidarea bazei financiare a institutului și capacitatea sporită de susținere a activităților CDI.

Atragerea de finanțări europene și internaționale: Creșterea numărului de proiecte cu finanțare europeană depuse, câștigate și coordonate de institut, cu accent pe programele Horizon Europe și alte instrumente de finanțare relevante pentru cercetarea marină și de mediu.

Creșterea producției și vizibilității științifice: Stimularea publicării de articole în reviste indexate internațional, prin alocarea de fonduri dedicate acoperării costurilor de publicare (Open Access și altele), cu scopul creșterii impactului științific și a vizibilității cercetătorilor institutului la nivel european și internațional.

Comunicare instituțională și marketing: Dezvoltarea și implementarea unei strategii de comunicare și marketing instituțional, care să includă actualizarea și modernizarea site-ului web al institutului, precum și îmbunătățirea prezenței și conținutului pe platformele de socializare, în vederea creșterii vizibilității INCDM în mediul academic, public și decizional.

Intensificarea transferului tehnologic: Creșterea numărului de contracte și parteneriate cu companii private, valorificând expertiza și capacitățile tehnice ale institutului în beneficiul mediului economic, cu impact direct asupra relevanței aplicative a cercetării desfășurate.

²⁰ în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

- Anexa 1) Raport al Consiliului de administrație
- Anexa 2) Raportul Directorului general al INCDM
- Anexa 3) Listă cursuri și seminarii
- Anexa 4) Certificate ISO
- Anexa 5) Lista echipamentelor cu valoare de inventar mai mare de 100.000 €
- Anexa 6) Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI
- Anexa 7) Citări în reviste de specialitate cotate ISI
- Anexa 8) Lista brevete și cereri de brevete
- Anexa 9) Lucrări științifice/tehnice în reviste de specialitate fără cotație ISI, inclusiv BDI
- Anexa 10) Comunicări științifice prezentate la conferințe internaționale
- Anexa 11) Studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar
- Anexa 12) Lista contractelor
- Anexa 13) Raport apariții media
- Anexa 14) Document format Excel